

LUNDINGOLD

TSX, NASDAQ STOCKHOLM: LUG

Memoria de Sostenibilidad 2018



MINERÍA RESPONSABLE QUE CONSTRUYE FUTURO



Acerca de Nosotros

Sobre Lundin Gold

Lundin Gold Inc. (Lundin Gold o la Compañía) es una empresa minera canadiense que cotiza en la Bolsa de Valores de Toronto (TSX) y en la de Estocolmo (Nasdaq Stockholm). La Compañía es parte del Grupo Lundin con sede en Vancouver, Canadá. Al momento desarrolla el proyecto de minería subterránea Fruta del Norte (el Proyecto), de su entera propiedad, en el sureste de Ecuador. Este es uno de los proyectos auríferos a gran escala de más alta ley en el mundo actualmente en construcción. Lundin Gold es signataria del Pacto Global de las Naciones Unidas y respalda los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Sobre este Informe

Este es el tercer Informe de Sostenibilidad de Lundin Gold y ha sido elaborado conforme a los estándares GRI, opción Esencial, y Pautas GRI G4 de divulgación de la información para el sector minero y metalúrgico. Este informe también constituye nuestra segunda Comunicación sobre el Progreso en la aplicación de los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas. El objeto de esta memoria es el proyecto Fruta del Norte, nuestro principal activo, y cubre el período del 1ro de enero al 31 de diciembre de 2018, salvo que se indique lo contrario. El índice de los estándares GRI y de los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas para este informe están disponibles en nuestra página web: <https://lundingold.com/>. Sírvase leer la nota de advertencia sobre información y declaraciones prospectivas al final de este informe. A menos que se indique lo contrario, todas las cantidades están expresadas en dólares de los Estados Unidos. Agradecemos sus comentarios e inquietudes vía correo electrónico a ec.comunicaciones@lundingold.com.

CRÉDITOS Y DERECHOS DE AUTOR

Los datos, la información, las imágenes y la traducción contenidas en este informe fueron proporcionados por o a través de Lundin Gold y Aurelian Ecuador S.A. Prizma LLC sirvió como nuestro asesor para la presentación de informes GRI y Aurelian Ecuador S.A. brindó servicios de diseño gráfico. La reproducción de esta publicación por cualquier medio digital o impreso está prohibida sin la autorización previa de Lundin Gold o Aurelian Ecuador S.A.

Este Informe ha sido preparado en inglés y traducido al español. En caso de conflicto o discrepancia entre las dos versiones, prevalecerá la versión de inglés de este documento.

RELACIONES CON INVERSIONISTAS:

Sabina Srubiski – info@lundingold.com

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA:

ec.comunicaciones@lundingold.com



www.lundingold.com



**OBJETIVOS
DE DESARROLLO
SOSTENIBLE**

Contenido

• Acerca de Nosotros	2	Salud Comunitaria	19
Sobre Lundin Gold	2	Producción de Lácteos y Agricultura	20
Sobre este Informe	2	Comunidades e Infraestructura Vial	22
Créditos	2	Minería Artesanal	22
• Resumen Infográfico de Desempeño	4	Seguridad y la Comunidad	23
• Mensaje del Presidente y Director Ejecutivo	6	Mecanismo de Quejas y Reclamos	23
• Operaciones y Exploración	8	• Nuestra Gente	25
Fruta del Norte	8	Recursos Humanos	25
Financiamiento del Proyecto	9	Salud y Seguridad	32
Exploración	9	Salud y Bienestar	32
• Gobernanza Corporativa	10	• Cuidado del Ambiente	33
Políticas Corporativas Clave	10	Huella de la Construcción	33
Junta Directiva	10	Conservación de la Biodiversidad	34
Comités de la Junta Directiva	11	Gestión de la Calidad del Agua	36
Membresías y Compromisos	11	Emisiones de Gases de Efecto Invernadero	38
Política de Minería Responsable	12	• Recursos Arqueológicos	40
• Relacionamiento y Alianzas	13	• Responsabilidad Económica	42
Pacto Global de las Naciones Unidas	13	Beneficios Económicos	42
Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas	13	Prácticas de Compra	43
Mesas Temáticas	14	Cadena de Suministro Inclusiva	44
Instituciones Académicas de Educación Superior	16	• Asuntos Materiales	47
Apoyo a Escuelas y Estudiantes	16	Asuntos Materiales para Lundin Gold en 2018	48
Pueblos Indígenas	19	• Declaraciones Prospectivas	51

Resumen Infográfico de Desempeño

Resumen de Desempeño 2018 y Objetivos 2019

	2018	METAS PARA 2019	ODS clave de la ONU
Construcción	Dentro del cronograma y del presupuesto, más de 1.600 empleados y contratistas	Inicio de producción de la mina, línea de transmisión eléctrica conectada al Sistema Nacional Interconectado, finalización de las instalaciones de almacenamiento de relaves, inicio de las pruebas de puesta en marcha de la planta, primera producción de oro	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
Gobernanza Corporativa	Sólido marco de gobernanza corporativa fortalecido mediante la adhesión al Pacto Global de las Naciones Unidas	Compromiso continuo con las Mesas Temáticas del Pacto Global de las Naciones Unidas	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS
Licencia Social	- Se mantiene la licencia social - Mesas Temáticas Comunitarias exitosas: 1.222 participantes en 2018 31 proyectos comunitarios en curso o finalizados desde mediados de 2016 - Colaboración con instituciones académicas, varias ONG y otros aliados para el desarrollo - Bloqueo del puente	- Buscar la creación de nuevas oportunidades para reducir los impactos sociales de la transición de la etapa de construcción a la de operaciones en las comunidades más cercanas a FDN - Impactos claros, positivos y medibles en las comunidades locales debido a la inversión de Lundin Gold en la comunidad	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS
Desarrollo Económico y Comunitario	- Pago de \$20 millones de regalías anticipadas - Contratación y compras locales: 54% trabajadores locales (anillos 1-3) * 91% trabajadores de Ecuador - El 9% de las compras de Lundin Gold en el 2018 se realizaron dentro de la provincia de Zamora Chinchipe y 59% en el Ecuador \$5.94 millones en desarrollo comunitario y desarrollo de capacidades - Educación para adultos - Incubadora de emprendedores Nexo - Takataii (incubadora de granjas) - Programa de café, cacao y plátano APEOSAE - Programa del sector lácteo Ecolac	- Integración exitosa de personas en entrenamiento y de la comunidad local a la fuerza laboral de FDN, lo que fortalece la economía local - Integración exitosa de proveedores locales nuevos y existentes, a medida que FDN avanza de la construcción a la etapa de operaciones	1 FIN DE LA POBREZA 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

*Ver la página 25

Resumen de Desempeño 2018 y Objetivos 2019

	2018	METAS PARA 2019	ODS clave de la ONU
Transición a Operaciones	- Desarrollo de capacidades y soporte - Capacitación de 200 personas locales como Operadores de Mina y Operadores de Planta de Procesos - Desarrollo de la Estrategia de Transición	- Finalización exitosa del Programa de Capacitación para Operación Minera (PCOM) - Avance exitoso de la Estrategia de Transición	 
Salud y Seguridad	3.5 millones de horas trabajadas sin lesiones/o incidentes con tiempo perdido - TRIR: 0.43	- Integrar las lecciones aprendidas a raíz de la fatalidad ocurrida en marzo de 2019 - Meta TRIR: 0.7	 
Cuidado Ambiental	- Aproximadamente 139.000 m³ de agua utilizada - Cumplimiento de la normativa en las descargas luego del tratamiento, mayor al 97% - Reducción del desperdicio de alimentos en 33 toneladas - Rescate permanente de flora y fauna - Firma del acuerdo de colaboración con Conservación Internacional – Ecuador - Sin derrames significativos ni multas	- Implementación del programa de monitoreo comunitario del agua - Lanzamiento de un programa de conservación de la biodiversidad - Plan de manejo del cianuro, alineado con el Código Internacional para el Manejo del Cianuro - Sin derrames significativos, ni multas	 
Derechos Humanos	Signatarios del Pacto Global de las Naciones Unidas, la seguridad y las capacitaciones están alineadas con los VPSHR, apoyo continuo a los mineros artesanales, no se registraron infracciones o reclamos relacionados con los derechos laborales o indígenas, o por discriminación	- Compromiso continuo con el Pacto Global de la ONU - Consolidación del programa VPSHR para todo el personal de seguridad - Mejora continua en el Mecanismo de Quejas y Reclamos de Lundin Gold	 

Abreviaturas: TRIR - Tasa total de Incidentes Registrables, ONU – Naciones Unidas, ODS - Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, VPSHR - Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos, por sus siglas en inglés

Mensaje de Ron Hochstein, Presidente y Director Ejecutivo



En el transcurso del 2018, logramos importantes avances en el cumplimiento de nuestra visión de desarrollo del proyecto Fruta del Norte (FDN) mientras realizamos todo el esfuerzo posible para cumplir con nuestros principios fundamentales: Trabajo con Seguridad, Cuidado del Ambiente y Respeto. Cada año, nuestro Informe de Sostenibilidad ofrece una oportunidad para reflexionar sobre nuestros éxitos e identificar cómo podemos mejorar.

Avance del Proyecto

En 2018 la construcción del Proyecto alcanzó su máximo rendimiento para, según lo programado, mantener la primera producción de oro para finales de 2019. Se obtuvo un gran progreso en las rampas subterráneas que conducen al depósito. La construcción en la superficie, tanto en el sitio como fuera de él, avanzó considerablemente para fines de año. El desarrollo de FDN se maneja conforme al presupuesto y dentro del cronograma. Hacia finales del 2018, Lundin Gold empleó a 1.624 personas, de las cuales el 54% fueron de la provincia de Zamora Chinchipe.

Cultura de Seguridad

El fortalecimiento de nuestra cultura de seguridad es la principal prioridad en cada una de nuestras actividades. En 2018, continuamos desarrollando iniciativas de seguridad tales como nuestro Programa de Liderazgo Visible, para garantizar un entorno seguro para todos los empleados, contratistas y visitantes. A lo largo del año constatamos el fruto de estos esfuerzos con una tasa total de incidentes registrada de 0.4 para la fase de construcción en el Proyecto al 31 de diciembre de 2018 (véase la sección *Nuestra Gente*).

Con profunda tristeza, lamentamos la pérdida de Cristian Ochoa, empleado de Lundin Gold que falleció a causa de un derrumbe en el Proyecto en marzo de 2019. En honor a su memoria, permanecemos firmes en nuestro compromiso de mejorar continuamente nuestras prácticas de seguridad.

Gestión Ambiental

A medida que la construcción de FDN alcanza su punto máximo de actividad, somos muy conscientes de nuestra gestión en el cuidado del ambiente. Durante el año pasado, continuamos con la implementación de nuestra estrategia de manejo del agua para la fase de construcción (consulte la sección *Gestión Ambiental*) y nos preparamos para la fase de operaciones de FDN mediante la implementación de las más avanzadas prácticas ambientales definidas en las Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional. Para cumplir con este compromiso,

concretamos el convenio de colaboración con Conservación Internacional Ecuador para la implementación de la estrategia de biodiversidad que desarrollamos en conjunto. El objetivo de este programa es asegurar que el desarrollo y la operación de FDN, generen una pérdida neta de biodiversidad equivalente a cero.

Relacionamiento y Alianzas

Lundin Gold, a través de la construcción de FDN, lidera el desarrollo de una industria minera responsable en Ecuador. Como tal, hemos priorizado el relacionamiento con grupos de interés en el ámbito local, nacional e internacional. Mediante un proceso de diálogo estructurado en las Mesas Temáticas (ver la sección *Relacionamiento y Alianzas*), hemos identificado en conjunto las prioridades de desarrollo local y buscado nuevas alianzas para lograr estos objetivos compartidos.

En marzo de 2018, Lundin Gold se convirtió en signatario del Pacto Global de las Naciones Unidas y se comprometió a implementar, divulgar y promover sus principios de derechos humanos, trabajo, anticorrupción y responsabilidad ambiental. Este Informe de Sostenibilidad constituye nuestra segunda Comunicación sobre el Progreso obtenido.

Educación y Capacitación

La creación de nuevas oportunidades de empleo dentro de las comunidades locales ha sido durante mucho tiempo una prioridad para Lundin Gold. Con esto en mente, hemos implementado una serie de programas de educación y capacitación con nuestro aliado cercano, la Fundación Lundin (ver la sección *Nuestra Gente y Responsabilidad Económica*). A principios de 2018, nuestro programa “Bachillerato Extraordinario” reportado en informes anteriores, se completó con éxito. Tuve el honor de participar en la ceremonia de graduación de 210 personas de la comunidad local. Para cada uno de estos estudiantes, algunos de los cuales apenas inician sus carreras profesionales, y otros que ya se encuentran retirados, esta fue una experiencia que cambió su vida. Las encuestas realizadas posterior al programa, destacaron que la gran mayoría de los participantes cree que el programa les será de utilidad a medida que progresen en la trayectoria profesional de su elección.

En 2018, también pusimos en marcha nuestro programa de capacitación especializado, que forma parte de una estrategia más amplia para mitigar los impactos comunitarios de la transición de la etapa de construcción a la de operaciones. Este programa innovador, que se ejecutará principalmente en 2019, facilitará la inserción de miembros de la comunidad local en puestos técnicos y de largo plazo, tanto en la mina subterránea como en la planta de procesos de FDN. Aspiro proporcionar una actualización sobre el éxito de estos programas en nuestro informe de 2019.

Lundin Gold cree firmemente que para que la minería tenga éxito en Ecuador, las comunidades locales también deben desarrollarse. En 2018 se observaron avances significativos en importantes proyectos de inversión en la comunidad (consulte la sección *Relacionamiento y Alianzas*). Un ejemplo de esto es nuestra nueva alianza con Enseña Ecuador, una ONG dedicada a mejorar la calidad de la educación en comunidades desatendidas. Este programa, que antes no estaba disponible en la provincia de Zamora Chinchipe, inició en septiembre y los resultados iniciales son alentadores.

Compras Locales

El proceso de las Mesas Temáticas ha destacado a lo largo del tiempo la importancia de los esfuerzos de Lundin Gold por realizar compras locales. Tal como se resaltó en informes anteriores, Catering Las Peñas (CLP) continúa como un ejemplo destacado de cómo el apoyo específico crea oportunidades económicas mucho más allá de la ubicación de la mina. CLP ha crecido con la fase de construcción de FDN y al final del año fue el tercer mayor empleador de la provincia de Zamora Chinchipe. Por otra parte, las compras locales de Lundin Gold en la provincia son de más de \$2.3 millones mensuales en promedio a lo largo del año.

Perspectivas

La experiencia de Lundin Gold ha destacado la naturaleza multifacética que implica el desarrollo de una mina moderna. Seguimos comprometidos con el desarrollo de alianzas innovadoras para enfrentar los desafíos de la sociedad y en informar a los grupos de interés sobre nuestro progreso. Como siempre, agradecemos sus comentarios y hemos incluido información de contacto en este informe.

Mientras FDN pasa hacia la fase de operaciones en 2019, nuestra dedicación a nuestros principios fundamentales seguirá inquebrantable. A través del desarrollo responsable de la primera mina de oro a gran escala de Ecuador, demostraremos los beneficios tangibles que esta industria trae a las comunidades locales y al país en general.

Atentamente,



Ron Hochstein



Fruta del Norte

Desde la adquisición de Aurelian Ecuador S.A. en diciembre de 2014, nuestra prioridad ha sido el desarrollo responsable del proyecto aurífero de minería subterránea Fruta del Norte (el Proyecto) en Ecuador. En general, el Proyecto se mantiene conforme al cronograma y dentro del presupuesto, para entregar la primera producción de oro en el último trimestre de 2019.

A finales de 2018, la infraestructura instalada en el sitio y en uso incluía el campamento de construcción y el comedor para 1.000 personas, que alimentaba en promedio a 1.500 personas por día, el taller de mantenimiento de equipos móviles, la estación de compresores de la mina, la estación de combustible de la mina y otras instalaciones.

Las dos rampas subterráneas llamadas K'isa (que significa 'fruta' en el idioma kichwa) y Kuri (que significa 'oro' en la lengua shuar), han progresado correctamente y llegamos al yacimiento mineral antes de lo previsto. También se completó la Vía de Acceso Norte, lo que mejora significativamente nuestra logística y acorta la distancia hacia el Sistema Nacional de Carreteras.

La instalación de los equipos mecánicos de la planta de procesos, como los molinos y los tanques de carbón de lixiviación, inició en el cuarto trimestre de 2018. La mayoría de los equipos de la planta de procesos fueron entregados y el resto se encuentra en tránsito desde las fábricas. La línea de transmisión eléctrica de 42 kilómetros de extensión, que conecta el Proyecto al Sistema Nacional Interconectado, se completó en aproximadamente el 22% hasta finales de 2018.

La flota de equipos que operan en la mina inició también su arribo en el cuarto trimestre de 2018. Más de 200 estudiantes de operadores de la planta de procesos y de mina comenzaron nuestro programa de capacitación especializado, y celebramos la graduación de su primera promoción en marzo de 2019 (ver *Responsabilidad Económica*).

2018 HITOS DEL PROYECTO FDN (DIC 31, 2018)



4,5 kilómetros de desarrollo de la mina subterránea



Rampa *K'isa* terminada, los equipos de desarrollo de la mina trabajan en múltiples niveles de producción y avanzan hacia la primera cámara de producción en el segundo trimestre de 2019



La ingeniería general se completó al 85% y la construcción del proyecto registró un avance del 45%



La Compañía comprometió el 70% de sus gastos de capital



La mayoría de los equipos mecánicos grandes de la planta de procesos están en el Proyecto



Línea de Transmisión Eléctrica completada en un 22%



Convenio de Explotación de la Cantera del Paso de Montaña firmado



Más de tres millones de horas trabajadas sin incidentes con tiempo perdido

Financiamiento del Proyecto

En mayo de 2017 financiamos exitosamente el proyecto Fruta del Norte con un paquete de financiamiento de \$300 millones, que comprende un acuerdo de crédito con prepago de la producción de oro y línea de crédito corriente; posteriormente, una colocación privada de capital por \$400 millones en marzo de 2018, y una línea de crédito bancaria preferencial de \$350 millones asegurada en julio de 2018.

En 2018, también completamos un plan actualizado de la mina y una reestimación del capital, así como los costos operativos del Proyecto. Esto ocasionó un incremento en el valor actual neto del Proyecto (VAN 5%) de \$717 millones a \$786 millones y una tasa interna de rentabilidad TIR del 17.5% (inicialmente 16.3%). La nueva estimación del costo de capital aumentó solo marginalmente en \$8.0 millones a \$692 millones. Al mismo tiempo, el costo total de mantenimiento durante la vida útil de la mina disminuyó de \$609 a \$583 por onza de oro.

Exploración

Durante el período del reporte, firmamos un acuerdo de derecho al incremento de participación con Newcrest, una de las compañías mineras de oro más grandes del mundo, para formar una empresa conjunta y explorar ocho concesiones no adyacentes al proyecto Fruta del Norte en etapa temprana. Newcrest puede ganar hasta un 50% de interés en la empresa conjunta al gastar \$20 millones durante un período de cinco años.

La perforación con broca de diamante se completó en El Puma, ubicado en la cuenca sur de Suárez, con un total de 6.245 metros en seis perforaciones. Otras actividades de exploración se centraron en el mapeo y el muestreo de anomalías geoquímicas para establecerlas como objetivos de perforación. También realizamos estudios geofísicos.



Valoramos la responsabilidad y un comportamiento honesto y ético. Reconocemos la importancia de una buena gobernanza corporativa para que Lundin Gold tenga una gestión exitosa en el largo plazo. Cumplimos a cabalidad o incluso superamos las pautas de gobernanza de los Administradores de Valores de Canadá. Desde marzo de 2018 somos signatarios del Pacto Global de las Naciones Unidas para demostrar nuestro compromiso de implementar, divulgar y promover sus principios sobre los derechos humanos, el trabajo, el ambiente y anticorrupción.

Políticas Corporativas Clave

Como parte del marco de gobernanza corporativa de la Compañía, nuestra Junta Directiva ha implementado una serie de políticas, que incluyen:

- Código de Conducta y Ética Empresarial
- Política Antisoborno
- Política de Divulgación de Información Corporativa
- Política de Cumplimiento Contra el Lavado de Activos y Sanciones
- Política de Denunciantes
- Política de Minería Responsable

Estas políticas están disponibles en www.lundinalgold.com

Junta Directiva

Lundin Gold está administrada por una Junta Directiva con amplia experiencia en construcción y operaciones mineras. Nuestra junta es responsable de supervisar la administración de los negocios y asuntos de Lundin Gold y es la autoridad en la toma de decisiones sobre temas económicos, ambientales y sociales relacionados con las actividades de Lundin Gold. Esto incluye asuntos relacionados con nuestra Política de Minería Responsable. Hasta el 31 de diciembre de 2018, la junta directiva de Lundin Gold estaba compuesta por diez integrantes, la mayoría de los cuales son independientes, según lo definen los Administradores de Valores de Canadá.

A fines de 2018, dos de nuestros diez directores (20%) eran mujeres. La composición de la junta, la independencia, el género, la permanencia, otras membresías de la junta, las competencias, la representación de los accionistas y su registro de asistencia, se detallan en la Circular de Información Gerencial, disponible en www.lundingold.com.

Comités de la Junta Directiva

Los cinco comités permanentes de la Junta Directiva incluyen:



Cada comité tiene un mandato formal o un estatuto, que se revisa anualmente y está disponible en www.lundingold.com. Todos los asuntos comunitarios importantes y otras recomendaciones que surgen del Comité de Medio Ambiente, Salud y Seguridad son considerados por toda la Junta Directiva.

Membresías y Compromisos

Lundin Gold o su subsidiaria, Aurelian Ecuador S.A., es miembro de las siguientes organizaciones en Ecuador:

- Cámara de Minería del Ecuador (nuestro Presidente y Director Ejecutivo es miembro de la Junta Directiva)
- Consorcio Ecuatoriano para la Responsabilidad Social - CERES (nuestro Vicepresidente de Sostenibilidad de Negocios es vocal suplente en la Junta Directiva)
- Cámara de Comercio Ecuatoriano-Canadiense (nuestro Presidente y Director Ejecutivo fue miembro de la Junta Directiva)



También hemos adoptado o apoyado otros estatutos, principios o iniciativas internacionales que se enumeran a continuación:

- Pacto Global de las Naciones Unidas (signatarios desde marzo de 2018)
- Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos
- Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Ambiental y Social de la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés)
- Estándares GRI (por sus siglas en inglés) para elaborar informes de sostenibilidad

Cumplimos con la Ley Canadiense de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo (ESTMA, por sus siglas en inglés) y publicamos nuestros pagos a los gobiernos, tal como se resume en la sección *Responsabilidad Económica*. En el transcurso de 2018, revisamos nuestras prácticas de seguridad y las alineamos con los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos, como se detalla en la sección *Seguridad y Comunidad* de este informe. Mientras nos preparamos para la producción de oro durante el último trimestre del 2019, continuamos desarrollando nuestro plan de manejo de cianuro en concordancia con el Código Internacional para el Manejo de Cianuro.

Política de Minería Responsable

Lundin Gold, incluidas sus filiales, tiene un compromiso con la minería responsable, lo que significa que estamos comprometidos con operar conforme a estos principios fundamentales en nuestras instalaciones:



Trabajo con
Seguridad



Cuidado
del Ambiente



Respeto en cada
una de nuestras
actividades

Lundin Gold considera que tanto las prácticas transparentes y sostenibles como el ser un buen ciudadano corporativo son elementos fundamentales para el éxito de nuestras actividades en el largo plazo. Buscamos crear relaciones duraderas con las comunidades locales y grupos de interés, mientras abordamos los desafíos sociales considerados como prioritarios tanto para las comunidades como para nosotros, por medio de alianzas. Al hacerlo, ayudamos a crear valor para una serie de actores. El compromiso de Lundin Gold con la minería responsable se caracteriza por:

- 1 Su compromiso de lograr cero daños. Procuramos garantizar que la salud y seguridad de nuestros empleados y contratistas sea lo primordial en todo lo que hacemos. Como líder en salud y seguridad, Lundin Gold promueve el bienestar de las personas en nuestras comunidades de acogida.
- 2 Identificar y tomar las medidas necesarias para reducir el potencial de accidentes y situaciones de emergencia, e implementar planes de respuesta ante emergencias para proteger la salud y seguridad de nuestros trabajadores, contratistas, el público y el medio ambiente.
- 3 Llevar a cabo las actividades comerciales de la Compañía de manera ética y transparente, de conformidad con nuestro *Código de Conducta y Ética Empresarial*.
- 4 Adoptar e integrar de forma voluntaria las buenas prácticas aceptadas internacionalmente para la industria minera y buscar alianzas con entidades externas con el fin de mejorar nuestro desempeño.
- 5 Proporcionar capacitaciones para ayudar en el cumplimiento de estos objetivos de minería responsable y asegurar que exista disponibilidad de recursos para cumplir con dichos objetivos.

- 6 Realizar los mejores esfuerzos para poder cumplir o superar los requerimientos legales asociados a los compromisos de esta Política y esperar que nuestros empleados y contratistas actúen de la misma forma.
- 7 Establecer objetivos y metas anuales para mejorar constantemente nuestra gestión y desempeño en las áreas de salud, seguridad y medio ambiente, así como para alcanzar una mayor participación de los actores y lograr resultados comunitarios positivos.
- 8 Diseñar, desarrollar y operar las instalaciones de la Compañía con el objetivo de que se minimice su impacto general en el medio ambiente, teniendo en cuenta su eventual clausura. Estamos comprometidos con el uso eficiente del agua, la energía y otros recursos, y con realizar una gestión responsable de los desechos de la Compañía. Al cumplir o superar los requerimientos legales para la conservación de las especies y al promover investigaciones, alianzas y prácticas responsables de manejo del suelo, Lundin Gold contribuye a la conservación de la biodiversidad.
- 9 Evaluar los riesgos e impactos de las operaciones de la Compañía e integrar estas consideraciones en los procesos de planificación y toma de decisiones operacionales. Nos esforzamos por lograr un mejoramiento continuo en nuestros resultados en las áreas de salud, seguridad, desempeño ambiental y comunidades.
- 10 Rendir cuentas a los distintos actores y desarrollar relaciones basadas en la confianza mutua y el respeto.
- 11 Trabajar en estrecha colaboración con las comunidades de acogida y con nuestros socios para proporcionar beneficios duraderos a través de programas sustentables que mejoren la calidad de vida en los lugares donde opera Lundin Gold.
- 12 Tratar a las personas con dignidad y respetar todos los derechos humanos reconocidos internacionalmente.
- 13 Respetar los derechos, intereses, inquietudes, usos tradicionales de la tierra y actividades culturales de los pueblos indígenas.
- 14 Desarrollar e implementar procesos de gobernanza corporativa para respaldar nuestros compromisos de minería responsable.
- 15 Llevar a cabo auditorías periódicas para evaluar y garantizar el cumplimiento de esta política, así como desarrollar procedimientos para la prevención de incumplimientos y la adopción de acciones correctivas. Presentamos un informe de situación a la Junta Directiva de manera trimestral.



Pacto Global de las Naciones Unidas

En marzo de 2018 nos adherimos al Pacto Global de las Naciones Unidas con lo que nos comprometemos a:

- Integrar el Pacto Global de las Naciones Unidas y sus Diez Principios en nuestras estrategias, cultura y operaciones, incluidas nuestras filiales y nuestra cadena de suministro.
- Promover el Pacto Global de las Naciones Unidas y los Diez Principios a través de los canales de comunicación disponibles.
- Comunicar anualmente a nuestros grupos de interés sobre los esfuerzos realizados para implementar los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas.

Este Informe de Sostenibilidad constituye nuestra Comunicación sobre el Progreso.

Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas

En el 2015, Ecuador, Canadá y otros países adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Apoyamos los ODS y, a lo largo de este informe, identificamos aquellos que están estrechamente vinculados y respaldados por nuestras operaciones y actividades.

Durante el 2018, la red Pacto Global Ecuador lanzó la iniciativa “Líderes por los ODS”. Como parte de este esfuerzo, se establecieron grupos de trabajo para cada uno de los 17 ODS a fin de discutir y compartir lecciones sobre cómo las empresas y otras organizaciones contribuyen con su implementación en Ecuador.

Participamos en los siguientes tres grupos de trabajo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Ecuador:

- **Objetivo 5:** Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.
- **Objetivo 9:** Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- **Objetivo 11:** Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

Esperamos que nuestra participación en estos grupos de trabajo nos permita mejorar aún más nuestras políticas y prácticas relacionadas con la igualdad de género, la economía circular y las ciudades sostenibles.

Mesas Temáticas

A mediados de 2016, iniciamos el desarrollo estructurado de las Mesas Temáticas. Esta plataforma de relacionamiento continuo tiene como objetivo generar una visión compartida de los riesgos y oportunidades relacionados al proyecto Fruta del Norte dentro de su contexto regional, y desarrollar acciones y mejoras de manera colaborativa. Es importante tener en cuenta que, si bien nosotros promovimos la idea de las Mesas Temáticas, no controlamos ni dirigimos estos espacios de participación. En 2018, los participantes de la comunidad local continuaron priorizando ocho temas, tal como se muestra a continuación.



Temas de las Mesas Temáticas 2018



Coordinación Interinstitucional



Desarrollo Agroeconómico



Responsabilidad Ambiental



Seguridad e Infraestructura Vial



Promoción de Valores Morales y Comunitarios



Oportunidades de Negocio Locales



Empleo y Desarrollo de Capacidades



Desarrollo de Turismo

Las reuniones para las Mesas Temáticas se convocan aproximadamente cada seis semanas por el gobierno local de la parroquia Los Encuentros. Las actividades y publicaciones clave que resultan de ellas se encuentran disponibles en español en <https://medium.com/mesas-tematicas-los-encuentros>. El éxito de las Mesas Temáticas se mide por el creciente número y percepción de los participantes, la colaboración de los actores y los numerosos proyectos implementados, tal como se ilustra en la siguiente página.

Iniciativa Médico del Barrio

Un proyecto intersectorial que surgió de las Mesas Temáticas incluye la iniciativa “Médico del Barrio”. Esta es la primera alianza público-privada de su tipo en el Ecuador. Lundin Gold contribuye con transporte confiable para que el Ministerio de Salud Pública ejecute su programa de asistencia médica a grupos vulnerables en regiones remotas del área de influencia de nuestro Proyecto. Como parte de los resultados, los profesionales de salud visitaron 26 comunidades / barrios remotos que tienen un acceso muy limitado a la atención médica: *Muchime, San Andrés, Quiringue, Mercadillo, Reina del Cisne, El Padmi, La Centza, La Delicia, Nankais, Santa Lucía, El Pindal y Achunts, El Zarza, Jardín del Cóndor, San Antonio, Las Peñas, Tiuccha, Wachapa, Santa Verónica, San Luis, Numbaime, Nungui, Shacay, Mirador, Pincho, Playón y Río Blanco.*



Resultados de las Mesas Temáticas

	2016*	2017	2018	Total
Propuestas	3	23	21	47
En Revisión	0	1	2	3
Rechazadas	0	4	9	13
Aprobadas	3	18	10	31
En Curso	0	3	8	11
Terminadas	3	15	2	20

*Las Mesas Temáticas fueron implementadas a mediados de 2016

Resultados de las Encuestas de Percepción sobre las Mesas Temáticas

% de encuestados confirman que las Mesas Temáticas proporcionan:	2017	2018
Un espacio respetuoso de diálogo*	N/A	80
Coordinación entre los diferentes grupos de interés*	N/A	73
Planificación para el desarrollo*	N/A	73
Un mecanismo que contribuye a resolver asuntos locales	69	77

* Preguntas de la encuesta añadidas en 2018, N/A – No Aplica

En junio de 2018, la Fundación Ford, una organización independiente sin fines de lucro que otorga financiamientos, acordó trabajar con las Mesas Temáticas y establecer centros regionales de monitoreo e innovación, desarrollar sistemas de monitoreo y evaluación para medir los impactos, y difundir las lecciones aprendidas. El objetivo de la Fundación Ford es identificar los factores clave para el éxito de las Mesas Temáticas y replicar el modelo en otros lugares de América Latina donde las industrias extractivas son activas.

Nosotros, y otros involucrados en las Mesas Temáticas, respondimos al creciente interés en este modelo de compromiso proactivo compartiendo los factores de su éxito, así como las lecciones aprendidas en numerosos eventos en Ecuador y en el extranjero. En 2018, varios de los actores de este proceso realizaron presentaciones durante la conferencia de la Asociación de Prospectores y Desarrolladores de Canadá (PDAC) en Toronto, el Intercambio de Sostenibilidad de la Corporación Financiera Internacional en Washington DC, y en Expo Minas en Quito, entre otros.

Estadísticas Clave de las Mesas Temáticas

	2016*	2017	2018	Total
Número de Sesiones	3	8	6	17
Número de Participantes	445	1.463	1.222	3.130

* Las Mesas Temáticas fueron implementadas a mediados de 2016

Instituciones Académicas de Educación Superior

Consideramos que las instituciones de educación superior constituyen actores clave para el desarrollo de una industria minera responsable en el Ecuador. En 2018, continuamos expandiendo nuestra relación y colaboración con la comunidad académica en el país.

Iniciamos o respondimos a invitaciones para el diálogo y visitamos las universidades para presentar y discutir nuestra Estrategia de Sostenibilidad. De igual manera, invitamos y recibimos a estudiantes y docentes en el proyecto Fruta del Norte y apoyamos proyectos conjuntos que promueven el desarrollo sostenible en Zamora Chinchipe.

A continuación, se destacan los compromisos e iniciativas de mayor importancia analizadas o implementadas en 2018.

ESPOL - Escuela Superior Politécnica del Litoral



La ESPOL es una universidad pública ubicada en Guayaquil. Los estudiantes de esta institución proporcionaron capacitaciones en Yantzaza sobre una gran variedad de temas que fueron desde educación financiera hasta mantenimiento de maquinaria. También estudiamos un proyecto enfocado en mejorar las prácticas de los mineros artesanales que operan dentro de nuestras áreas de concesión. Esperamos formalizar nuestra colaboración con la ESPOL por medio de un acuerdo marco de cooperación en 2019.

UTPL - Universidad Técnica Particular de Loja

La UTPL ha desarrollado y realizado una serie de programas de capacitación, que van desde la planificación y el desarrollo local, hasta el monitoreo de la calidad del agua en la comunidad. En 2018, los estudiantes y el cuerpo docente de la UTPL capacitó y apoyó a empresarios en el área del Proyecto.

UDLA - Universidad de Las Américas

La UDLA es una universidad privada ubicada en Quito. En 2018, exploramos oportunidades de colaboración relacionadas con los sectores de hotelería y turismo, que se vinculan con los planes de las comunidades indígenas shuar para desarrollar el turismo ecológico y cultural.

En 2018, recibimos a visitantes de la academia en el proyecto Fruta del Norte, iniciamos el diálogo y estudiamos oportunidades de colaboración con muchas otras instituciones universitarias importantes de Ecuador, además de las mencionadas anteriormente. Estas incluyen la **Universidad del Azuay** (UDA), de Cuenca; la **Universidad Regional Amazónica** (IKIAM), de Tena; la **Escuela Superior Politécnica de Chimborazo** (ESPOCH); la **Universidad Santa María** (USM), de Guayaquil; la **Universidad San Francisco de Quito** (USFQ); la **Universidad Central del Ecuador** (UCE), de Quito; la **Universidad Estatal Amazónica** (UEA), de Zamora Chinchipe; y la **Universidad Nacional de Loja** (UNL).

Apoyo a Escuelas y Estudiantes

Para apoyar a los estudiantes y sus escuelas en el área cercana a nuestro Proyecto, nos comprometimos con dos ONG. Sus actividades están diseñadas para mejorar el sistema educativo y los resultados de los estudiantes de Los Encuentros. Un éxito notable es el trabajo del programa Junior Achievement. Cabe destacar que, en 2018, más de 70 estudiantes de secundaria de la *Unidad Educativa del Milenio 10 de Noviembre* de Los Encuentros, aprobaron con éxito sus exámenes de ingreso a la universidad. En 2015, antes de que estos programas estuvieran disponibles, sólo un estudiante aprobó con éxito ese mismo examen.

Enseña Ecuador

Esta ONG busca transformar el ecosistema educativo en las áreas rurales de Ecuador (<http://ensenaecuador.org>) y es parte de *Teach for All*, una red internacional de educación conformada por varias ONG. En 2018, firmamos un acuerdo con Enseña Ecuador para apoyar la iniciativa **Efecto Zamora**, que está diseñada para colocar a siete maestros voluntarios con títulos de cuarto nivel por un período de dos años en la escuela rural de Los Encuentros y en la comunidad de Chicaña. Gracias a sus esfuerzos, así como mediante el monitoreo, evaluación y apoyo a aproximadamente 30 docentes a través del programa **Conexión Docente**, Enseña Ecuador busca mejorar el desempeño académico de los estudiantes de Los Encuentros.



Junior Achievement Ecuador (JAE)

JAE es el capítulo ecuatoriano de Junior Achievement Worldwide (<https://www.jaworldwide.org/>). Desde 2015, JAE ha colaborado con Lundin Gold en varias iniciativas centradas en estudiantes: desarrollo de sus habilidades de emprendimiento empresarial; apoyo a maestros y padres; preparación de los estudiantes para los exámenes de ingreso a la universidad; y ha trabajado con estudiantes de Los Encuentros para abordar la alta tasa de deserción universitaria.



Foto: JAE

El sistema escolar y los estudiantes de Los Encuentros también participan activamente en la iniciativa de salud comunitaria implementada con ayuda de la Corporación Kimirina, una organización comunitaria que busca reducir la incidencia de infección por VIH y que empodera a personas y grupos vulnerables o estigmatizados.

Educación para Adultos

En 2018 continuamos con nuestras alianzas intersectoriales para ofrecer una serie de programas educativos, de capacitación, perfeccionamiento y certificación. Estos programas se desarrollaron en respuesta a la crítica brecha educativa y de capacitación identificada en las Mesas Temáticas, una de las principales barreras frente a nuestras estrategias inclusivas de contratación y de compra local.

El desarrollo e implementación de los programas mencionados se realizaron en colaboración con la Fundación Lundin, el **Centro de Innovación y Desarrollo para la Industria y Minería (CIMA)**, el **Centro de Innovación Prendho** y la **Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social (FEDES)**, que forman parte de la **Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL)**; el **Ministerio de Minería de Ecuador** (hoy parte del Ministerio de Energía y Recursos Naturales no Renovables) y el **Ministerio de Educación, Fe y Alegría** (una ONG que ofrece oportunidades educativas a los sectores más pobres de la sociedad), entre otros.

A través de Fe y Alegría, por ejemplo, ofrecimos un programa innovador y acelerado de educación secundaria para adultos en Los Encuentros y en el campamento de Las Peñas. En marzo de 2018, 210 participantes se graduaron exitosamente. De las encuestas en línea realizadas a los graduados (con un 61% de respuestas), constatamos que el 94% consideraba que ingresar en el programa de Bachillerato Extraordinario era una buena o muy buena inversión de su tiempo y esfuerzo. Además, el 45% consideró que su situación económica mejoró o fue mucho mejor en comparación con el año anterior.



Programa Nexo

Nexo es un programa de desarrollo de la capacidad de emprendimiento que se encuentra en su segundo año de operación. Al igual que en una incubadora de negocios, Nexo brinda oportunidades de capacitación y asesoramiento para los empresarios locales involucrados en actividades que van desde la hospitalidad hasta el transporte. A través de Nexo y otros programas que hemos apoyado, más emprendedores locales se incorporaron a nuestra cadena de suministro, incrementaron sus ventas y diversificaron sus clientes y mercados.

En 2018, 26 empresas locales aprovecharon 41 cursos y talleres impartidos por el programa Nexo sobre temas que van desde la gestión financiera hasta la mejora de la estructura y eficiencia organizacionales. En total, Nexo impartió 603 horas de capacitación entre más de 1.000 personas de la comunidad, y proporcionó 764 horas adicionales de asistencia técnica a empresas para ayudarles a alcanzar sus objetivos comerciales.

A través del programa Nexo, la Fundación Lundin también proporcionó apoyo financiero a compañías locales interesadas en obtener la certificación necesaria para convertirse en uno de nuestros proveedores. En el 2018, 26 empresas locales obtuvieron sus certificaciones.



Pueblos Indígenas



Inauguración del Centro de Interpretación Cultural de la Nacionalidad Shuar de Zamora Chinchipe

Entre los grupos de interés más importantes para nuestras operaciones están los pueblos indígenas que viven en una amplia área alrededor de Fruta del Norte. Nuestro relacionamiento es principalmente con los Shuar y, en menor medida, con el pueblo Saraguro. Aunque muchos viven dentro de comunidades mixtas, hay varias comunidades indígenas cerca de la parroquia Los Encuentros, aproximadamente a 40 kilómetros del proyecto Fruta del Norte, en una de las vías existentes que unen a la comunidad con el Proyecto.

En enero de 2017, firmamos un convenio marco actualizado con la Federación Shuar de Zamora Chinchipe. Nos comprometimos a trabajar con la Federación para abordar el desarrollo económico, el fortalecimiento institucional, la promoción de las costumbres y tradiciones, y el desarrollo de capacidades. Entre los proyectos y actividades específicas que hemos apoyado se incluyen el compromiso intercultural, la capacitación y la promoción de la cultura y el idioma shuar.

Uno de los resultados tangibles de nuestros compromisos es el renovado Centro de Interpretación Cultural de la Nacionalidad Shuar de Zamora Chinchipe. Este centro, ubicado en la parroquia de Timbara en territorio ancestral indígena, se inauguró en junio de 2018. En este mismo ámbito también apoyamos el desarrollo del “Consortio Turístico Cultural Tsanka Nunka”, que inició formalmente sus actividades en enero

de 2019 para promover el potencial turístico de la cultura shuar. El consorcio se encuentra formalmente constituido entre la Federación Shuar de Zamora Chinchipe y la Fundación Lundin, una organización canadiense sin fines de lucro apoyada por el Grupo Lundin (al que pertenecemos), e incluye la participación de instituciones de educación superior y Lundin Gold. Cabe mencionar que la Embajada de Canadá también ha brindado su apoyo como asesor de la iniciativa.

Para la Federación Shuar, una prioridad fundamental es la promoción de oportunidades educativas y laborales asociadas con la minería. En consecuencia, trabajamos muy de cerca con la Federación para incrementar la participación de integrantes de la nacionalidad Shuar en nuestros programas de capacitación y reclutamiento. En el 2018, por ejemplo, trabajamos con la Federación en identificar candidatos Shuar para los programas de capacitación de futuros operadores de la mina y de la planta de procesos. Los resultados de este esfuerzo se pueden observar a continuación y detalles adicionales sobre esta capacitación se proporcionan en la sección *Responsabilidad Económica* de este informe.

Participación Shuar en el Programa de Capacitación para Operación Minera

	Shuar	Total
Promoción 1	12	111
Promoción 2	4	111

Candidatos potenciales evaluados para puestos de trabajo entre mayo y diciembre de 2018: 1.864

En 2018 se realizó la traducción de nuestro Mecanismo de Quejas y Reclamos a la lengua shuar y esperamos distribuir la información relevante en 2019. No registramos ningún incidente que involucre violaciones de los derechos de los pueblos indígenas durante el período que abarca este informe.

Salud Comunitaria

En 2018 continuamos nuestra colaboración con Kimirina, una ONG que tiene como objetivo reducir las tasas de infección por VIH en las comunidades locales. Kimirina aborda las causas raíz de una serie de desafíos sociales y empodera a individuos y grupos vulnerables o estigmatizados. Durante el período de este informe de sostenibilidad, Kimirina estableció un grupo de trabajo y presencia continua en la parroquia Los Encuentros. Además, recopiló datos de línea de base relacionados con el consumo de drogas y alcohol, violencia



Campaña para reducir el consumo de alcohol

doméstica y educación sobre salud sexual y reproductiva. Gracias a las visitas a 19 comunidades/ barrios en Los Encuentros, el equipo de Kimirina desarrolló un mejor entendimiento del contexto específico y los desafíos de cada área.

Los programas de Kimirina se dirigieron a las familias e hijos que se preparaban para los Sacramentos, alcanzando a un total de 630 personas. La Corporación también preparó y ayudó a un grupo de 63 estudiantes a convertirse en educadores de sus pares. Llevaron a cabo casas abiertas, eventos informativos y de capacitación, y transmitieron sus mensajes a través de producciones teatrales.

Kimirina también ofreció asistencia directa en 167 casos entre estudiantes con medidas disciplinarias escolares y familias con preocupaciones específicas.

Las actividades planificadas para el 2019 incluyen un mayor desarrollo de capacidades para la prevención de riesgos entre los jóvenes, el desarrollo de campañas de información para adultos y personas involucradas en el sistema educativo para ayudar a mejorar la calidad de las relaciones familiares, y la implementación de una red de asistencia que los apoye.

Producción de Lácteos y Agricultura

Dado que reconocemos la importancia de la producción de lácteos y de la agricultura a nivel local, así como la oportunidad que representan estas actividades para la diversificación económica y el empleo, continuamos trabajando con la Fundación Lundin en las siguientes tres iniciativas, diseñadas para mejorar la calidad de vida en la zona.

Iniciativa Agrícola Takataii

Como parte del trabajo con la Fundación Lundin y Catering Las Peñas, uno de nuestros socios comerciales estratégicos, apoyamos la iniciativa de desarrollo agrícola Takataii. Esta iniciativa apoya a los agricultores con la producción y comercialización de sus productos que incluyen desde lechugas hasta sandías. A través de Takataii, se conformaron ocho grupos de producción agrícola que comprenden 72 familias quienes reciben asistencia técnica, apoyo de mercadeo y capital semilla en forma de compra anticipada de sus productos. En 2018, Takataii registró más de USD 70.000 en ventas a Catering Las Peñas.



Ecolac: Elaboración de Productos Lácteos

Esta empresa de procesamiento y comercialización de productos lácteos brinda acceso al mercado a más de 100 productores lecheros locales de la provincia de Zamora Chinchipe. Gracias a la asistencia técnica y el apoyo financiero y gerencial de la Fundación Lundin, Ecolac ha incrementado la capacidad productiva de estos productores. Hasta fines de 2018, Ecolac recolectó y comercializó cerca de 1.5 millones de litros de leche de todas sus operaciones en la provincia de Zamora Chinchipe, de los cuales aproximadamente 190.000 litros provinieron de los 15 productores participantes de Los Encuentros. Aunque los niveles de producción se han mantenido estables en un nivel históricamente alto de 140.000 litros mensuales, las ventas anuales en el 2018 disminuyeron en aproximadamente un dos por ciento en comparación con el 2017. Las causas se atribuyen al mal clima, al mantenimiento y a las mejoras requeridas en algunos de los centros de recolección de leche de Ecolac. El ingreso mensual promedio alcanzó los \$578 en 2018, lo que representa un aumento de aproximadamente 6.5% en comparación con el año anterior.



Cooperativa APEOSAE



La Asociación de Pequeños Exportadores Agropecuarios Orgánicos del Sur de la Amazonía Ecuatoriana (APEOSAE) es una cooperativa de productores de café, cacao y plátano orgánico de la provincia de Zamora Chinchipe. En 2018, la Fundación Lundin continuó brindando asistencia técnica y financiamiento para fortalecer su capacidad de producción y gestión, y para mantener alianzas comerciales sostenibles con empresas ecuatorianas establecidas.

Aunque en 2018 las ventas de APEOSAE aumentaron casi un 30% en comparación con el año anterior, alcanzando un total de más de \$396.000, el ingreso total de la cooperativa se redujo en aproximadamente un dos por ciento. Esto se debió, en gran medida, a la reducción de fondos por parte de las agencias de cooperación internacional, la depreciación y otros factores. APEOSAE redujo su pérdida anual en aproximadamente un 17% en comparación con el 2017, y cerró el 2018 con una pérdida de casi \$93.000.

A pesar de estos desafíos, APEOSAE ha realizado cambios positivos en su estrategia de gestión, ya que la Fundación les brinda apoyo para el mejoramiento de su gobierno corporativo y el análisis de costos para obtener pronósticos más precisos y una mejor elaboración de su presupuesto.

Comunidades e Infraestructura Vial

En 2018 finalizamos la construcción de una nueva vía de acceso al campamento. Esto evita el paso por varias comunidades pequeñas con lo que disminuye el ruido, el polvo y otros riesgos asociados al tráfico; además, acorta la distancia al proyecto Fruta del Norte en más de 20 kilómetros. Las comunidades a lo largo de la vía de acceso anterior mostraron preocupación ante la posibilidad de que ya no se realice el mantenimiento a este camino. También, fuimos testigos del bloqueo del puente de Los Encuentros que duró cinco días.

En nuestro diálogo con la comunidad, destacamos nuestro compromiso permanente de realizar el mantenimiento de aproximadamente 100 kilómetros de vías y puentes en la parroquia Los Encuentros. Esto incluye la vía original de acceso al campamento, que aún es útil para nuestras actividades de exploración. También, firmamos un acuerdo para continuar trabajando con las comunidades locales y las entidades gubernamentales, en el mantenimiento y mejoramiento del puente existente en Los Encuentros.



Vista aérea de la Vía de Acceso Norte (NAR por sus siglas en inglés)

Minería Artesanal

La región en la que operamos tiene una historia de minería artesanal que contribuye al empleo y a la calidad de vida. Por lo tanto, buscamos una estrategia de coexistencia.

Brindamos apoyo a aquellos mineros artesanales que buscan formalizar sus actividades y que no afectan nuestras operaciones. Cuando los mineros artesanales desean operar en un área que podría interferir con nuestras actividades, trabajamos con ellos para identificar áreas alternativas viables dentro de nuestras concesiones. Adicionalmente, les ayudamos a obtener los certificados ambientales requeridos.

Durante el período de este informe, exploramos iniciativas de colaboración y de desarrollo de capacidades que involucren a la comunidad académica y a otros actores en beneficio de los mineros artesanales (ver la sección *Instituciones Académicas de Educación Superior*). El objetivo de este esfuerzo es mejorar el manejo ambiental y la rentabilidad de los mineros artesanales que operan dentro de las áreas de nuestra concesión. Esperamos implementar estas iniciativas en 2019.

Durante el 2018, en la mayoría de nuestras concesiones, observamos un mayor número de mineros artesanales informales e ilegales que abandonaron voluntariamente sus operaciones luego de las inspecciones de entidades gubernamentales, así como una reducción significativa de incautaciones inhabilitación o destrucción de equipos o campamentos de minería informal por parte de las autoridades. No registramos quejas relacionadas con la minería artesanal durante el período de este informe.

Sin embargo, sí observamos un incremento de las actividades mineras ilegales a pequeña escala en algunas de nuestras concesiones al sur de Fruta del Norte. Seguimos nuestro procedimiento estándar y presentamos denuncias formales ante la Agencia de Regulación y Control Minero (ARCOM), entidad responsable de controlar actividades de minería informal.

Actividades de Minería Artesanal a Pequeña Escala (MAPE) Dentro de Nuestras Áreas de Concesión

	2016	2017	2018
MAPE formalizada con contratos con Lundin Gold	20	21	19
Abandono voluntario de MAPE informal tras la inspección de las autoridades	42	25	38
Quejas presentadas por Lundin Gold contra MAPE informal	12	17	19
Número de incautaciones, inhabilitación o destrucción de equipos o campamentos MAPE por las autoridades	11	10	2
Número de desalojos pacíficos de mineros artesanales por parte de las autoridades	1	25	6
Quejas presentadas ante Lundin Gold relacionadas con MAPE	1	1	0

Seguridad y la Comunidad

Nuestro programa de seguridad está diseñado para proteger a las personas, los activos y las operaciones, a la vez que respeta los derechos humanos y a las comunidades locales. Hemos alineado nuestro programa de seguridad con nuestra Política de Minería Responsable e incorporado elementos de los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos, los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos y otros estándares o mejores prácticas de seguridad internacional. Nuestros materiales de inducción y capacitación enfatizan nuestro compromiso con un involucramiento respetuoso y con los derechos humanos internacionales.

En 2018, el programa de seguridad se alineó aún más con los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos y el 100% del equipo de seguridad del Proyecto, incluida la totalidad del personal de seguridad subcontratado, recibió la capacitación correspondiente. Adicionalmente, el equipo de construcción de la línea de transmisión eléctrica, una empresa que pertenece a terceros, también recibió capacitación sobre los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos.

A inicios de 2019 tenemos previsto ofrecer esta capacitación al equipo que construirá un nuevo puente sobre el río Zamora, empresa que también pertenece a terceros.

Nuestras principales prácticas de seguridad se han subcontratado a un prestigioso proveedor internacional de seguridad que está comprometido con el Pacto Global de las Naciones Unidas y el Código Internacional de Conducta para Proveedores de Seguridad Privada. Como resultado, nuestro proveedor maneja estándares de buena gobernanza, respeta los derechos humanos y al derecho humanitario internacional, investiga y capacita a su personal y contratistas, y aplica un alto estándar ético de conducta.

No registramos ningún incidente o queja relacionada con la seguridad durante el período de este informe. Mientras nos preparamos para la etapa de operaciones, continuamos asegurándonos de que nuestro programa de seguridad esté alineado con los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos.



Mecanismo de Quejas y Reclamos

Mantenemos un Mecanismo formal de Quejas y Reclamos para que los empleados, contratistas, miembros de la comunidad y otros actores presenten sus inquietudes y quejas. Las mismas pueden ser presentadas de forma anónima. Este mecanismo nos permite registrar, resolver y reportar las quejas de manera sistemática a nuestra gerencia y otros grupos de interés.

Durante el período reportado, registramos un total de 125 quejas o reclamos, todos del nivel más bajo de gravedad (Categoría I). El incremento del número de quejas en comparación con el año anterior se debe en gran medida al importante aumento de las actividades de construcción y del número de trabajadores en el campamento en 2018.

Entre los principales temas que desencadenaron las quejas registradas en 2018 están la construcción del campamento, seguidas por problemas de recursos humanos y contratistas. Mejoramos significativamente el tiempo promedio de registro y cierre, de 39 días en 2017, a menos de 22 días en 2018. También desarrollamos una campaña para fortalecer nuestro principio fundamental de “Respeto”, que clarificó nuestras expectativas como Compañía y que resultó en un plan de acción que se implementará en 2019 (ver también la sección *Recursos Humanos* de este informe).

Si bien no fue registrado en nuestro Mecanismo de Quejas y Reclamos, en octubre de 2018, un grupo de personas de la comunidad local bloqueó el puente en Los Encuentros y la vía conectada a este, lo que nos impidió ingresar o salir del Proyecto. La preocupación expresada por los actores del bloqueo fue el daño del puente debido a la utilización de vehículos pesados.

Aunque oficialmente la capacidad del puente es de 32 toneladas y nunca superamos este límite, este pequeño grupo insistió en que el puente solo podía soportar 20 toneladas. Finalmente, después de cinco días, se llegó a un acuerdo a través de la mediación del Gobierno Nacional. Tras el levantamiento del bloqueo, acordamos no utilizar el puente para maquinaria pesada hasta realizar las acciones convenidas.



Nuestros compromisos dentro del acuerdo final fueron continuar con nuestra práctica habitual de financiar el mantenimiento de esta infraestructura, así como de cubrir el costo de una nueva prueba de carga para confirmar su capacidad real.

Ambas tareas se cumplieron en diciembre de 2018 y la prueba de carga confirmó que el puente responde normalmente a cargas estáticas de 32 toneladas. Sin embargo, los manifestantes se negaron a aceptar este resultado. Hasta el final del año, utilizamos una ruta alterna para llegar a FDN. Estamos comprometidos con un diálogo transparente y de buena fe con todos los grupos de interés.

En 2018, se realizó la traducción de nuestro Mecanismo de Quejas y Reclamos al idioma shuar, la lengua de la principal comunidad indígena en la zona del Proyecto. La información traducida se difundirá en 2019.

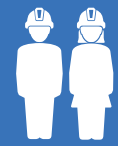
Quejas y Reclamos Registrados sobre Fruta del Norte

Categoría	2017		2018	
	Número	Porcentaje	Número	Porcentaje
Nivel I	70	93	125	100
Nivel II	5	7	0	0
Nivel III	0	0	0	0
Total	75	100	125	100
Cierre promedio (días)	39		22	

Quejas Registradas por Tema Principal



Nota: el bloqueo del puente en octubre de 2018 no está registrado en nuestro mecanismo de quejas

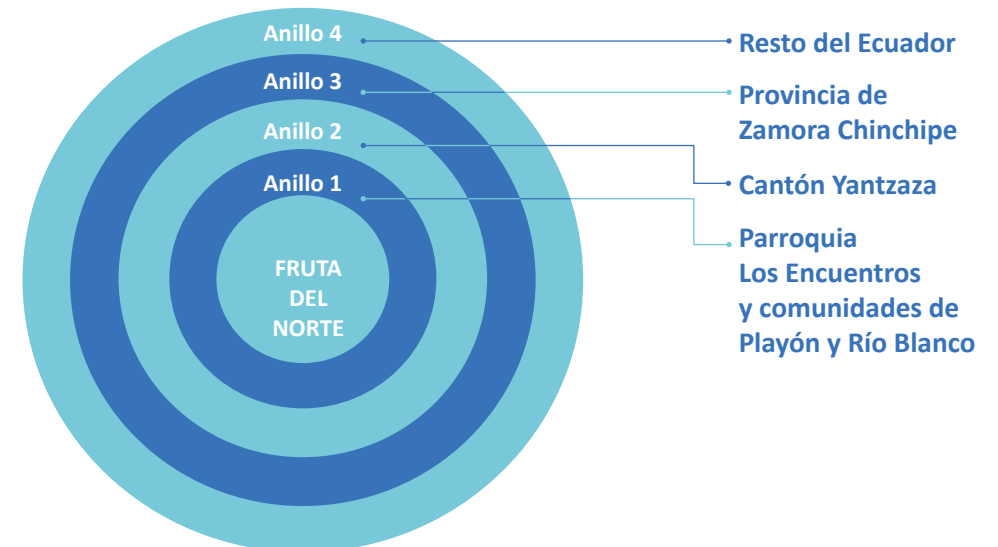


Recursos Humanos

A fines de 2018, nuestras operaciones de construcción en Fruta del Norte contaban con 3.057 trabajadores, incluidos 1.433 contratistas. Sin embargo, estos números fluctúan mes a mes en respuesta a nuestros requerimientos de construcción.

Continuamos informando acerca de nuestras estadísticas de contratación y las de nuestros contratistas a los participantes de las Mesas Temáticas y a otros grupos de interés. A finales de 2018, aproximadamente el 47% de la fuerza laboral (incluidos los contratistas) fue reclutada en la provincia de Zamora Chinchipe (Anillos 1 al 3). El total de 1.429 personas de la provincia representa un aumento del 59% en relación con el cierre de 2017.

Capacitación y Contratación Priorizada del Anillo 1 al 4



Como signatarios del Pacto Global de las Naciones Unidas, nos comprometemos a implementar, divulgar y promover sus principios universales de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción. Además, nuestra Política de Minería Responsable nos compromete a cumplir o superar los requerimientos de las leyes ecuatorianas que garantizan la libertad de asociación, el derecho a la negociación colectiva, la prohibición del trabajo forzoso u obligatorio y el trabajo infantil, así como la discriminación en las prácticas laborales.

Como parte de nuestros esfuerzos para mejorar la capacidad de los miembros de la comunidad local, apoyamos un programa innovador, acelerado y de tiempo parcial de educación secundaria para graduar a personas adultas. Este programa, como se señala más adelante, fue ejecutado por Fe y Alegría, una organización sin fines de lucro cuyo objetivo es ofrecer oportunidades educativas a los sectores más vulnerables de la sociedad. En marzo de 2018, 210 estudiantes recibieron sus títulos de bachillerato, incluyendo a 52 de nuestros empleados.

También, creamos un centro de capacitación para operadores de mina y de planta de procesos. Tal como se detalla más adelante, este programa está diseñado para brindar capacitación estructurada en el aula y utilizar simuladores de vanguardia durante la operación de equipos de minería bajo la supervisión de los instructores.

Empleados de Aurelian Ecuador S.A.

	2016			2017			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Anillo 1	133	6	139	316	8	324	426	37	463
Anillo 2	15	2	17	67	8	75	214	10	224
Anillo 3	12	0	12	46	6	52	179	12	191
Anillo 4	57	30	87	176	68	244	502	100	602
Total Ecuador	217	38	255	605	90	695	1.321	159	1.480
Extranjeros	3	1	4	50	3	53	135	9	144
Total Fuerza Laboral	220	39	259	655	93	748	1.456	168	1.624

Empleados de Contratistas

	2017			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Anillo 1	199	54	253	181	67	248
Anillo 2	81	11	92	124	34	158
Anillo 3	90	11	101	121	24	145
Anillo 4	601	27	628	802	30	832
Total Ecuador	971	103	1.074	1.228	155	1.383
Extranjeros	24	1	25	49	1	50
Total Fuerza Laboral	995	104	1.099	1.277	156	1.433



Hacemos Posible la Contratación Local

La operación de un proyecto minero a gran escala requiere de mano de obra calificada. En general, tales habilidades no están disponibles en un país que aún se encuentra en las etapas iniciales de desarrollo de la minería a gran escala, especialmente en un entorno remoto y rural de la región donde se localiza el proyecto Fruta del Norte.

En respuesta a nuestro compromiso de maximizar las oportunidades de contratación local, desarrollamos e implementamos una estrategia de educación y capacitación, junto con una serie de programas adaptados a la realidad de la zona, que se describen a continuación. El objetivo es mejorar la capacidad de las personas de la comunidad para acceder con éxito a nuestras oportunidades de empleo y contratación.

Contratación de Mano de Obra Local

En nuestra estrategia de contratación local, hemos definido lo "local" con base en los anillos concéntricos que se muestran en el gráfico de la página 25. El anillo 1 comprende las comunidades más cercanas a nuestra operación y recibe la mayor prioridad. En colaboración con nuestros aliados, como la Fundación Lundin, continuamos implementando una serie de programas de educación, capacitación y certificación, que apoyan nuestro compromiso de contratación local.

Nuestras necesidades de contratación – al igual que las de nuestros contratistas – se ajustan al Proyecto y a su cronograma de construcción. Durante el 2018, los requisitos de mano de obra iniciales se centraron en áreas tales como movimiento de tierras y trabajos con concreto, dos actividades que requieren principalmente mano de obra no calificada. Posteriormente, reclutamos cada vez más personas para trabajos relacionados con mecánica, instalaciones eléctricas y de tuberías, lo que requirió mano de obra más calificada.



Parroquia Los Encuentros

Género y Diversidad

Durante el 2018, la red Pacto Global Ecuador lanzó la iniciativa “Líderes por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)”. Como parte de este esfuerzo, se establecieron grupos de trabajo para cada uno de los 17 ODS a fin de discutir y compartir lecciones sobre cómo las empresas y otras organizaciones contribuyen con su implementación en Ecuador. Participamos en tres grupos de trabajo, incluido el que fue establecido para el Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas. Esperamos que nuestra participación nos permita mejorar aún más nuestras políticas y prácticas relacionadas con la igualdad de género.



Transición a Operaciones

A medida que el Proyecto pasa de la etapa de construcción a la etapa de operaciones, cambiará el tamaño total y el conjunto de habilidades requeridas para Fruta del Norte, así como también nuestra cadena de suministros. Esta es una transición común en la minería a gran escala, en la que los contratos relacionados con la construcción expiran mientras se completan las tareas de construcción más importantes.

A mediados de 2018, iniciamos la preparación para la transición a la etapa de operaciones de Fruta del Norte mediante el desarrollo de una estrategia que facilite la transición de nuestros trabajadores. Como parte de este proceso, encuestamos a nuestros empleados que residen en la parroquia Los Encuentros y en el cantón Yantzaza, y realizamos una encuesta sobre el mercado laboral en el ámbito local y nacional. Asimismo, estudiamos oportunidades para reducir las dificultades a las que se enfrentan a través de medidas como, por ejemplo, transferencias internas de personal a las áreas de construcción que todavía seguían en aumento.

Como parte de esta estrategia de transición, informamos a los trabajadores y a los grupos de interés externos sobre este proceso y su cronograma, a fin de reducir la incertidumbre y permitir la planificación futura. Al hacerlo, sentamos un precedente de un proceso planificado de transición para el sector minero del Ecuador.



Trabajando junto con la Fundación Lundin, identificamos una serie de iniciativas diseñadas para mejorar la adaptación financiera de los trabajadores y de la cadena de suministro, facilitándoles el acceso a oportunidades de subsistencia, y a mitigar los impactos socioeconómicos adversos que podría traer esta etapa.

Los siguientes son ejemplos de actividades específicas que se enfocan principalmente en los trabajadores, vendedores y proveedores de la parroquia Los Encuentros y el cantón Yantzaza (Anillo 1 y Anillo 2*) que se desarrollarán, continuarán o que se ampliarán en 2019.

* Ver página 25



Trabajo con el sector agrícola para apoyar medios de subsistencia relacionados con la producción de lácteos y la agricultura, incluye a Ecolac, Takataii y APEOSAE



Capacitación y certificación en habilidades útiles en el mercado laboral para mejorar la movilidad laboral en colaboración con el Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional (SECAP)



Apoyo al espíritu emprendedor local por medio de incubadoras de empresas, como el programa Nexo (ver también la sección *Cadena de Suministro Inclusiva*)



Identificación de oportunidades para proveedores durante la fase operativa del Proyecto



Apoyo a la transición laboral, incluida la preparación de hojas de vida, la adquisición de habilidades para las entrevistas de trabajo, y registro de las hojas de vida en motores de búsqueda de empleo



Formación en planificación financiera



Patrocinio de una feria para atraer al área del Proyecto a posibles empleadores, instituciones gubernamentales, instituciones educativas y otros recursos, a fin de ampliar la gama de oportunidades



El programa Nexo ofrece oportunidades de capacitación y asesoría para emprendedores locales



Capacitación para Operadores de Mina y de Planta de Procesos

Nuestro objetivo, a medida que Fruta del Norte se acerca a la etapa de operaciones, es maximizar las oportunidades para las personas que viven en las comunidades vecinas. Dada la naturaleza emergente del sector minero a gran escala en Ecuador y las brechas de capacitación y habilidades que identificamos en el área que acoge al proyecto Fruta del Norte, evidenciamos que nuestro compromiso con la contratación local requeriría de un programa ambicioso.

En colaboración con la Fundación Lundin, establecimos un centro de capacitación único en Ecuador. Se compraron dos simuladores de última generación y se reclutó un equipo de instructores de clase mundial para capacitar a los estudiantes. En concordancia con nuestra estrategia de contratación local, esta iniciativa priorizó a las comunidades ubicadas cerca de Fruta del Norte. Como resultado, la mayoría de los 111 graduados de la primera promoción son de las comunidades locales de Los Encuentros, El Playón y Río Blanco. Este grupo también incluye a 20 mujeres y 12 miembros de la nacionalidad indígena Shuar.

El objetivo de este programa es capacitar a aproximadamente 325 candidatos, que serán reclutados y capacitados en tres promociones, para ocupar puestos en el largo plazo como operadores de la planta de procesos y mina. Las dos primeras promociones fueron escogidas de un grupo de 1.864 candidatos preseleccionados. El proceso de selección dio prioridad a los candidatos del Anillo 1, así como a miembros de la Federación Shuar de Zamora Chinchipe. Una vez que se concluyó con este grupo, el programa seleccionó a otros candidatos elegibles del Anillo 2 y Anillo 3.

Los estudiantes recibieron un estipendio y completaron aproximadamente 1.000 horas de capacitación intensiva. La primera promoción de estudiantes incluyó a 44 empleados de Lundin Gold, que continuarán trabajando con nosotros cuando Fruta del Norte pase de la etapa de construcción a la de operaciones. Celebramos la graduación de la primera promoción en marzo de 2019. Doce de los 111 graduados concluyeron previamente el Programa de Bachillerato Extraordinario, una iniciativa educativa que ofrecimos en colaboración con la Fundación Lundin, el Ministerio de Educación y Fe y Alegría, el cual concluyó exitosamente en marzo de 2018.



Composición de los Estudiantes del Programa de Capacitación para Operación Minera

	Total	Anillo 1	Anillo 2	Anillo 3	Mujeres	Shuar	Empleados de Lundin Gold
Promoción 1	111	99	1	0	20	12	44
Promoción 2	111	27	52	28	19	4	12

Nota: Se espera que la promoción 3, de aproximadamente 100 integrantes, inicie en abril de 2019

Promoción del Respeto

El Respeto es uno de nuestros principios fundamentales. A finales de 2018, nuestro equipo de líderes inició una campaña interna para reforzar este principio fundamental, la cual incluyó:

- Definir el significado de “Respeto” en nuestro contexto operacional
- Establecer nuestras expectativas de comportamiento mediante un Código de Respeto
- Difundir nuestras expectativas a toda la Compañía

Durante el 2019, planeamos crear conciencia acerca de la cultura del Respeto y continuaremos promoviéndola.

Nuestro Código de Respeto

Para Lundin Gold, el término “Respeto” significa interactuar de forma consistente con los demás, entendiendo las diferencias culturales, de tal forma que el receptor considere que dicha interacción es respetuosa.



Observar la igualdad de género



Escuchar con el objetivo de entender y permitir que las personas expresen sus pensamientos



Ser sensible con los demás y actuar de forma profesional al expresar diferentes opiniones o emociones fuertes



Respetar el campo de especialidad de cada individuo, demostrar confianza y ofrecer crítica constructiva



Ser abierto, honesto y transparente con respecto a su problema y los planes para resolverlo



Cuando se requiere tomar decisiones, asegúrese haber consultado a las personas que pueden ser impactadas directa y significativamente por dicha decisión



Respetar el cumplimiento de los compromisos, según los plazos, y ofrecer actualizaciones y retroalimentación con antelación, de forma honesta y oportuna



Comprender que el éxito del equipo se fundamenta en el éxito individual y que el éxito individual se ve afectado por prioridades divergentes

Realizamos encuestas internas anuales para determinar cómo perciben nuestros empleados que el principio fundamental del Respeto está presente en todo lo que hacemos: en las comunicaciones e interacciones a nivel interno, en las relaciones con los grupos de interés, en el cumplimiento de la legislación aplicable, en las políticas y procedimientos internos, en el compromiso con la seguridad y el cuidado del ambiente. Los resultados de esta encuesta muestran un mayor nivel de participación, así como un mayor nivel de “Respeto” entre el 2017 y el 2018.

Encuesta sobre Nuestra Conducta de Respeto

	2017	2018
Participación (respuestas recibidas / número de encuestados)	673/768	1.199/1.390
Tasa de Respuesta	83%	86%
Respeto Evidente	78%	86%



Salud y Seguridad

En Ecuador, el sector de la minería industrial se encuentra en desarrollo. Una vez en operaciones, Fruta del Norte será la primera mina subterránea a gran escala en el país.

Nuestra cultura de trabajo con seguridad es fundamental para nuestro compromiso con la minería responsable. Esto significa que proveemos recursos, gestionamos, innovamos continuamente y supervisamos la eficacia de nuestros sistemas y prácticas de salud y seguridad. Con el objetivo de fomentar la responsabilidad, la remuneración de nuestros altos directivos está vinculada, en parte, a los indicadores de desempeño en salud y seguridad.

Mediante la implementación de múltiples iniciativas, tales como las Reglas de Oro y el Programa de Liderazgo Visible, buscamos renovar continuamente la cultura de prevención de incidentes y accidentes. Esto significa que promovemos y empoderamos el liderazgo en seguridad entre nuestra fuerza laboral, y brindamos capacitación a los trabajadores, supervisores, empleados y contratistas. Estos esfuerzos contribuyeron a que lleguemos a 3.5 millones de horas trabajadas sin incidentes con tiempo perdido en 2018.



Estadísticas Clave de Salud y Seguridad (Aurelian Ecuador S.A. y Contratistas)

	2016	2017	2018
Horas Trabajadas	694.167	2.135.951	5.118.008
Incidentes con Tiempo Perdido	1	1	2
Tasa de Accidentes/200.000 horas (promedio ponderado)	2.88%	0.56	0.43
Horas de Capacitación	N/A	22.563	87.066
Análisis de Trabajo Seguro	N/A	28.740	19.848
Tarjetas de Observación	N/A	7.336	229.147

N/A – No Disponible; se proporcionan estadísticas adicionales en el Anexo GRI

Aunque este Informe de Sostenibilidad presenta nuestro desempeño en 2018, con profundo pesar reportamos el deceso de un empleado el 1º de marzo de 2019. Esta fatalidad tuvo lugar debido a un deslizamiento de tierra que ocurrió mientras nuestro empleado operaba una máquina cargadora en la Vía de Acceso Norte. Mientras preparábamos este informe, las investigaciones sobre este incidente estaban en curso. Nos comprometimos a cooperar plenamente con las autoridades ecuatorianas para realizar una investigación completa y tomar las medidas necesarias para evitar que un incidente de este tipo ocurra de nuevo.

Salud y Bienestar

Con el fin de promover el bienestar de nuestros trabajadores, contamos con áreas dedicadas a la recreación. Estas áreas se utilizan para actividades que van desde los aeróbicos hasta las celebraciones de cumpleaños. También disponemos de un gimnasio con equipos y entrenadores profesionales, el cual es utilizado por aproximadamente 200 trabajadores al día. Existen otras instalaciones deportivas al aire libre que son muy populares para la práctica de deportes de equipo tales como hockey, fútbol y voleibol.

De conformidad con las regulaciones en materia laboral del Ecuador, proporcionamos acceso a trabajadores sociales. Con esto, fomentamos un ambiente de trabajo positivo y la buena salud mental de todos los empleados.



Estamos comprometidos con la minería responsable, lo que significa que nos comprometemos a operar en nuestras instalaciones de conformidad con tres principios fundamentales:



En años anteriores, completamos una evaluación del impacto ambiental y social y nos relacionamos con nuestros grupos de interés para identificar, evitar, reducir, mitigar y controlar los impactos relacionados con el desarrollo del proyecto Fruta del Norte. Un resumen de la evaluación de impacto se encuentra disponible en <https://lundingold.com/>.

Durante el 2018, continuamos con la implementación de una serie de planes de gestión y monitoreo ambiental, que cubren desde los recursos arqueológicos hasta la calidad del agua y cuyos resultados más importantes se destacan en esta sección. Nuestro objetivo es mejorar continuamente nuestro desempeño. Un ejemplo de 2018 es el esfuerzo realizado por minimizar el desbroce a lo largo del derecho de vía de la línea de transmisión eléctrica.

Huella de la Construcción

Hasta finales del año reportado, se completó un total de 4.5 kilómetros de desarrollo de la mina subterránea, mucho más allá de lo previsto, llegando al yacimiento. Los trabajos de movimiento de tierras en superficie alcanzaron un progreso del 75%, incluyendo la Vía del Río y la Vía de Acceso Norte, y la continuación de la construcción de la relavera. La construcción de la planta de procesos también avanzó según cronograma y la instalación de los equipos mecánicos correspondientes, tales como los molinos y los tanques de carbón de lixiviación, inició en el último trimestre.

El avance de la construcción de la línea de transmisión eléctrica hacia el lugar del Proyecto alcanzó un 22% a finales de año.

Tal como se resume más adelante, continuamos con la identificación, el rescate y el monitoreo de la flora y la fauna antes y durante las actividades de desbroce relacionadas con la construcción. Durante el año reportado, revegetamos 57 hectáreas para reducir la erosión y mejorar el control de sedimentos.

Datos de la Gestión del Suelo

	Hectáreas			
	2015	2016	2017	2018
Área total licenciada para la fase de explotación en FDN	n/a	2.049	2263	2.630 ¹
Área total de terreno recientemente intervenida durante el período reportado	0	12	81	100
Área total de terreno recientemente rehabilitada al nivel establecido, durante el período reportado	0	0	0	0
Área total de terreno intervenida y aún sin rehabilitar al nivel establecido, durante el período reportado	13	125	206	306
Áreas revegetadas para mejorar el control de la erosión	0	0	1	57

¹ Esta es una cifra acumulativa de las siguientes licencias: FDN-La Zarza, Campamento Las Peñas – vía de FDN, Vía de Acceso Norte y línea de transmisión eléctrica

Conservación de la Biodiversidad

La concesión La Zarza, donde se encuentra el yacimiento Fruta del Norte, está ubicada en la Cordillera del Cóndor, en el sureste de Ecuador. Los portales que conducen a la mina subterránea están ubicados aproximadamente a tres kilómetros del límite del Refugio de Vida Silvestre El Zarza y a un kilómetro del Bosque Protector Cordillera del Cóndor. Estas son áreas importantes para las aves y claves para la biodiversidad.

El Proyecto se desarrolla como una mina subterránea. Esto significa que su huella física es mucho menor en comparación con una mina a cielo abierto. Como parte de los estudios bióticos de línea base y los programas de rescate y monitoreo de flora y fauna subsiguientes, ejecutados durante la etapa de construcción, continuamos documentando especies en las diferentes categorías de amenaza: peligro crítico, vulnerables, casi amenazadas o de preocupación menor, según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (International Union for Conservation of Nature - IUCN 2019) y las Listas Rojas de Especies Amenazadas de Ecuador (2019). Contamos con un veterinario y biólogos calificados que apoyan la implementación de nuestro plan de rescate y reubicación de flora y fauna antes, durante y después de las actividades de construcción.

Adicionalmente, un monitoreo biótico semestral se realiza con la participación de expertos de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador. En colaboración con Conservación Internacional Ecuador, hemos iniciado la implementación de un programa para la conservación de la biodiversidad en el proyecto Fruta del Norte (ver más adelante).

A finales de 2018, dentro del área de estudio de FDN, se identificó la presencia de tres especies en peligro crítico de extinción, 19 en peligro, 30 vulnerables, 22 casi amenazadas y 250 de preocupación menor.



Orquídea en el vivero de Fruta del Norte

Especies en Peligro Crítico Identificadas en el Área de Estudio de FDN

	Nombre Científico	Nombre Común
Anfibios	<i>Hyalinobatrachium pellucidum</i>	Rana de cristal fantasma
	<i>Centrolene pipilatum</i>	Rana de cristal gigante
Mamíferos	<i>Panthera onca</i>	Jaguar

Rescate de la Flora y Fauna

Nuestro plan de rescate de flora y fauna es implementado por un equipo de biólogos externos y cuenta con el apoyo de un veterinario de vida silvestre. Durante el 2018, estos biólogos realizaron ocho campañas de rescate y reubicación, principalmente enfocadas en el área de almacenamiento de relaves, la planta de pasta y la cantera. Este equipo también realiza un monitoreo diario en las áreas en construcción para reubicar cualquier especie sensible que pudiera estar presente.

Las especies de baja movilidad constituyen la mayoría de los especímenes capturados y reubicados. Otras especies, como las aves y los mamíferos, generalmente se alejan por el ruido, minimizando así la necesidad de captura y reubicación. Esto, a su vez, reduce el estrés y el riesgo de lesiones.

Especies de Flora y Fauna Rescatadas

	Número de Individuos					
	2017			2018		
	Campañas de Rescate	Monitoreo en la Construcción	Total 2017	Campañas de Rescate	Monitoreo en la Construcción	Total 2018
Flora	11.764	19.509	31.273	12.773	9.038	21.811
Herpetofauna	1.916	637	2.553	1.756	1.604	3.360
Aves	0	8	8	0	29	29
Mamíferos	9	30	39	43	32	75

Alianza con Conservación Internacional Ecuador

Sobre la base de un compromiso anterior, en noviembre de 2018 firmamos un acuerdo de colaboración de tres años con Conservación Internacional Ecuador. Como parte de este acuerdo, desarrollaremos e implementaremos conjuntamente un plan de compensación y conservación de la biodiversidad, y apoyaremos los servicios ecosistémicos sostenibles dentro del área de influencia del proyecto Fruta del Norte. Este programa está diseñado de acuerdo con la visión de Conservación Internacional sobre paisajes sostenibles, basados en la integración efectiva de la conservación de la naturaleza y el bienestar humano. Mediremos nuestro progreso mediante el incremento de participantes en la Mesa Temática sobre Responsabilidad Ambiental, la cantidad y el tamaño de las fincas productivas involucradas en esta iniciativa, y el número de áreas protegidas que han desarrollado planes de gestión actualizados.



Ron Hochstein, Presidente y Director Ejecutivo de Lundin Gold, y Luis Suárez, Vicepresidente y Director Ejecutivo de Conservación Internacional Ecuador, firmaron un acuerdo de colaboración de tres años

Gestión de la Calidad del Agua



Como parte de nuestras operaciones, debemos administrar volúmenes significativos de agua y garantizar que los efluentes cumplan con los estándares de calidad establecidos. Los desafíos que debemos enfrentar incluyen: el manejo de aproximadamente 3.400 milímetros de precipitación anual que pueden ocasionar erosión del suelo; así como, el alojamiento y el servicio de alimentación para 1.500 trabajadores por día, que demanda una capacidad de tratamiento de los efluentes similar a la de una ciudad pequeña. La comunidad aguas abajo más cercana de Fruta del Norte es Machinaza Alto, un pequeño poblado ubicado a aproximadamente 16 kilómetros de nuestro punto más cercano de descarga de efluentes tratados.

Las tablas a la derecha resumen el uso del agua, su abastecimiento y el estatus general de cumplimiento de los sistemas de tratamiento. A medida que continuamos con la transición de la construcción a operaciones, esperamos cambios como la reducción del campamento minero, la mejora en la efectividad de las medidas de control de la erosión y la optimización de los sistemas de tratamiento de agua para mejorar aún más nuestro estatus de cumplimiento.

Uso del Agua en FDN

	m³		
	2016	2017	2018
Cuerpos de Agua Superficial (uso doméstico)	16.667	37.854	96.008
Actividades de Perforación	10.104	10.993	902
Portal ¹	1.643	8.839	42.008
Aguas Subterráneas	-	-	-
Agua de Lluvia	-	-	-
Suministro de Agua de la Red Municipal	-	-	-

Nota: La limitada cantidad de agua de la red municipal utilizada en nuestras oficinas no se considera un aspecto material por lo que no se incluye en el reporte

1 El origen del agua para el portal comprende las aguas subterráneas del desarrollo de las rampas, el agua tratada y la descargada

Volúmenes de Agua para Tratamiento y Cumplimiento en FDN

Sistemas de Tratamiento	2016		2017		2018	
	Volumen (m³)	Cumplimiento	Volumen (m³)	Cumplimiento	Volumen (m³)	Cumplimiento
Aguas Negras y Grises	16.667	98%	35.416	93%	76.140	97% ¹
Portal Sur e Infraestructura Relacionada	2.696	100%	8.634	100%	5.246	100%
Portal Norte	-	-	N/A	-	503.060	98% ²
Agua Potable	18.961	100%	37.854	100%	96.008	99% ³
Actividades de Perforación	2.390	100%	2.430	100%	834	100%

1 Los parámetros tales como el pH, SST (Sólidos Suspendidos Totales), DQO (Demanda Química de Oxígeno), contenido total de nitrógeno Kjeldahl, exceden los criterios de calidad principalmente durante la puesta en marcha y las fases de estabilización de la planta

2 Agua tratada recolectada de las rampas y agua de escorrentía de: área de infraestructura de la superficie de la mina, área de la planta de procesos y recolección principal del vertedero de roca residual. Se registraron excedencias de SST y pH durante los primeros tres meses de 2018, mientras el sistema de tratamiento estaba en proceso de implementación y mejora

3 Excedente de la concentración de cloro libre, aunque el monitoreo de los parámetros microbiológicos no mostró ningún riesgo para la salud. En todos los casos, las acciones correctivas se implementaron de inmediato

N/A – No Disponible

Monitoreo Comunitario

La experiencia muestra que los programas de monitoreo participativo ayudan a las empresas a ser más responsables y a las comunidades a comprender mejor y confiar en los datos de monitoreo ambiental. En respuesta a una solicitud de las Mesas Temáticas, participamos en un programa sistemático para crear un programa de monitoreo comunitario para Fruta del Norte.

En el 2017, contratamos al Centro de Innovación y Desarrollo para la Industria y Minería (CIMA), que forma parte de la **Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL)**, para explorar el concepto de monitoreo comunitario con las 17 comunidades dentro del área de influencia del Proyecto. Como parte de esta fase inicial, 24 participantes asistieron a un curso personalizado que incluyó capacitación en el aula y trabajo de campo centrado en el diseño, muestreo, análisis e interpretación de los datos de la calidad del agua, tras lo cual rindieron un examen final.

En 2018, firmamos un acuerdo con la **Universidad Católica de Cuenca (UCACUE)** para desarrollar aún más el programa de monitoreo comunitario del agua. Se han planificado actividades de monitoreo participativo para 2019, cuyos resultados se informarán en las Mesas Temáticas, así como en los boletines informativos de la Compañía y en futuros informes de sostenibilidad.

Manejo de Desechos

Todos los desechos generados en el sitio, incluidos los de los contratistas, se recolectan en el Centro de Manejo de Desechos de Fruta del Norte y se organizan de acuerdo con las categorías: no peligrosos, y especiales. La tabulación de los datos sobre la manipulación y eliminación del material de desecho se encuentra en la tabla de la derecha.

En noviembre de 2017 implementamos la campaña “Plato Vacío” para reducir el desperdicio de alimentos. En 2018, como resultado de este esfuerzo, registramos una reducción de 33 toneladas en el desperdicio. Adicionalmente, en 2018, la Compañía firmó varios acuerdos para donar residuos de alimentos para pienso animal, beneficiando a cuatro miembros de nuestra comunidad local. Además, dentro de este marco de asistencia comunitaria, donamos 18.400 kilogramos de compost generado en Fruta del Norte para su uso como insumo agrícola.



En 2018 también firmamos un contrato con una empresa de impresión, copia y escaneo con el objetivo de participar en el programa de devolución y reciclaje hacia los fabricantes, de los cartuchos de tinta usados.

Manejo y Disposición de Desechos en FDN

	kg			
	2017		2018	
	No Peligrosos	Peligrosos, Especiales	No Peligrosos	Peligrosos, Especiales
Reutilización	-	-	-	-
Reciclaje ¹	106.494	-	885.336	-
Producción de abono	-	-	114.856	-
Recuperación, incluyendo la recuperación de energía ²	-	438	-	11.191
Incineración	-	50.444	-	122.300
Inyección en pozos profundos	-	-	-	-
Relleno sanitario	80.995	-	212.816	-
Almacenamiento en el sitio ³	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros ⁴	231.548	15.202	295.590	31.521

¹ Incluye donaciones de residuos reciclables a las comunidades, así como residuos reciclables enviados a los rellenos sanitarios para su aprovechamiento económico

² Recuperación de metales de aparatos y equipos electrónicos y eléctricos, baterías usadas y materiales de neumáticos usados

³ Los residuos se almacenan temporalmente en FDN hasta que el contratista los retira

⁴ Incluye lixiviados orgánicos procedentes de las instalaciones de elaboración de abono, restos de alimentos que se donan a personas de las comunidades para alimentar a sus animales, y tratamientos finales como tratamientos biológicos, químicos y encapsulados

N/A – No Aplica

Transporte de Desechos Peligrosos y Especiales en FDN

	kg	
	2017	2018
Total	66.083	165.012
Recolectados para Tratamiento	66.083	165.012
Porcentaje Enviado al Exterior	-	-

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI)

Las emisiones de Ecuador en el 2014 fueron 58.27 millones de toneladas de dióxido de carbono, equivalente (toneladas de CO_{2eq}) o aproximadamente el 0,13% de las emisiones globales de GEI. La emisión per cápita de GEI en Ecuador es de 3.72 toneladas de CO_{2eq}, que corresponde a la mitad del promedio mundial. A mediano y largo plazo, se considera que los impactos del cambio climático en Ecuador incluirán la intensificación de eventos climáticos extremos relacionados con cambios significativos en la temperatura del agua y asociados con las corrientes oceánicas marinas conocidas como *El Niño*.

Nuestras emisiones totales de GEI estimadas para el 2018 fueron de aproximadamente 31.700 toneladas de CO_{2eq}, o aproximadamente el doble de las emisiones estimadas para el período 2017. Esto se debe en gran parte al aumento de las actividades de construcción de la mina. Las emisiones de GEI de alcance 1 (directas), vinculadas principalmente al consumo de diésel, gasolina, gas natural licuado y explosivos en el sitio de la construcción de la mina, el campamento minero y las oficinas, contribuyeron aproximadamente con el 93% a nuestras emisiones totales de GEI. Las emisiones de alcance 2 (indirectas), derivadas en gran parte del uso de electricidad comprada, contribuyeron sólo con el 1% a nuestras emisiones de GEI. Las emisiones de alcance 3 (transporte), derivadas principalmente de nuestros viajes aéreos, contribuyeron aproximadamente con el 6% a nuestras emisiones de GEI en 2018.

Se esperan cambios significativos en nuestro perfil de emisiones de GEI a medida que Fruta del Norte pase de la fase de construcción a la de operaciones, y a medida que el molino y las instalaciones de procesamiento se vuelven operativas

utilizando energía eléctrica del Sistema Nacional Interconectado. Debido a que Fruta del Norte aún se encuentra en etapa de construcción, no hemos establecido un año base. Presentaremos las cifras de emisiones normalizadas (por ejemplo, por onza de oro producido) una vez que la mina haya completado aproximadamente un año completo de operación.



Emisiones GEI Estimadas de Lundin Gold

Ubicación	2017			2018		
	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3
Fruta del Norte	5.208	2	-	28.966	-	-
Campamento Las Peñas	329	18	-	424	200	-
Oficinas en Ecuador	-	174	-	-	57	-
Viajes aéreos	-	-	666	-	-	2.052
Total (t CO _{2eq})	5.537	194	666	29.390	257	2.052
t CO _{2eq} en% (redondeado)	878	3	10	93	1	6

GEI – Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, t CO_{2eq} – Toneladas Equivalentes de Dióxido de Carbono, MWh – Megavatios por Hora

GEI estimadas para el Alcance 1 y el Alcance 3 obtenidas utilizando los factores de emisión de la EPA EUA publicados aquí:

https://www.epa.gov/sites/production/files/2018-03/documents/emission-factors_mar_2018_0.pdf

y, para ANFO, aquí: <https://www3.epa.gov/ttnchie1/ap42/ch13/final/c13s03.pdf>. Para las estimaciones de Alcance 2, se utilizó el factor de emisión del Centro Nacional de Control de Energía del Ecuador (CENACE) 2017 de 0,4165 toneladas de CO_{2eq}/MWh

Los datos de las emisiones GEI del 2017 fueron recalculados utilizando los factores de conversión referenciados en esta nota al pie

Derrames Significativos

Respondemos y reportamos los derrames de acuerdo con nuestros planes de emergencia y de contingencia. Los suelos contaminados se recogen y se tratan como desechos peligrosos. Las regulaciones ambientales del Ecuador exigen contar con un plan de remediación aprobado para derrames superiores a cinco barriles (aproximadamente 210 galones), que también utilizamos como nuestro límite de reporte para derrames significativos. No tuvimos derrames reportables en 2018.

	2016	2017	2018
Derrames Significativos	0	0	0

Cumplimiento Ambiental

El Ministerio del Ambiente del Ecuador realiza visitas periódicas y auditorías para verificar el cumplimiento de los planes de manejo ambiental. En 2018, nuestras operaciones estuvieron sujetas a 12 inspecciones. Como resultado, nos fue emitido un incumplimiento menor y cuatro observaciones (solicitudes de mejoras) relacionadas con la clasificación de desechos y el control de sedimentos. En respuesta, preparamos e implementamos las acciones correctivas correspondientes de inmediato. No recibimos notificaciones sobre penalidades o multas relacionadas con el incumplimiento de las normas ambientales durante el período de este informe.

Manejo del Cianuro

A medida que avanzamos hacia la producción de oro durante el cuarto trimestre de 2019, continuamos desarrollando un plan de manejo de cianuro que sea consistente con el Código Internacional para el Manejo de Cianuro.





Investigación Arqueológica y Cultural (INVACMA)

Los estudios arqueológicos en el área del proyecto Fruta del Norte se han realizado desde el 2004. Apoyados por una reconocida experta en arqueología, la Dra. María Aguilera, hemos desarrollado y completado numerosas investigaciones, realizado excavaciones para salvaguardar evidencias arqueológicas, y continuamos monitoreando las áreas de interés arqueológico dentro del área de las actividades del Proyecto.

Durante los estudios de evaluación de impacto, registramos sitios importantes para los pueblos indígenas Shuar. Estos incluyen varias cascadas que tienen un significado espiritual. Ninguna de estas cascadas se verá afectada por la mina, sus vías de acceso o la línea de transmisión eléctrica.

En el 2018, nuestras actividades arqueológicas incluyeron lo siguiente:



Prospección y excavación en áreas de interés arqueológico



Monitoreo durante el desbroce, conforme a nuestro procedimiento de hallazgos fortuitos.



Prospección, excavación y monitoreo a lo largo de la línea de transmisión eléctrica Bomboiza – Fruta del Norte



Investigación Arqueológica y Cultural (INVACMA)

Las evidencias culturales recuperadas durante nuestras investigaciones arqueológicas incluyen lo siguiente:



Vasijas quebradas y fragmentos de cerámica con y sin decoraciones. Se cree que algunos de estos artefactos correspondían a vajilla de casa y otros estaban destinados a actividades especiales o rituales



Artefactos líticos, como hachas completas y rotas, que se cree se utilizaron como herramientas para limpiar el suelo, para cortar o para actividades rituales



Metates y piedras de molienda, probablemente utilizadas para el procesamiento de alimentos, por ejemplo, para moler granos



Espirales del huso decoradas, que sugieren que se hilaba algodón u otras fibras



Hoyos de postes que sugieren la existencia de estructuras habitables

Nuestras investigaciones arqueológicas y actividades relacionadas nos han permitido comprender que el área de estudio ha estado habitada durante los últimos milenios, o más, por grupos humanos que alcanzaron diferentes niveles de desarrollo, intercambiaron conocimientos y productos, interactuaron con grupos de diferentes regiones, en diferentes períodos, y dejaron evidencia cultural rastreable y recuperable de su existencia. Los grupos humanos se trasladaron del Este (río Machinaza) al Oeste (río Zamora), siendo el grupo de cazadores-recolectores ubicado al Este, el más antiguo.

La Dra. María Aguilera presentó los resultados de nuestras actividades de investigación arqueológica, prospección, rescate y monitoreo durante una de las reuniones de las Mesas Temáticas en febrero de 2019. También planeamos incluir algunos artículos sobre nuestras actividades relacionadas con los recursos arqueológicos en nuestros próximos boletines.



Investigación Arqueológica y Cultural (INVACMA)



Continuamos desarrollando el proyecto aurífero Fruta del Norte en el sureste de Ecuador, uno de los proyectos de más alta ley en el mundo, actualmente en construcción. Consideramos que el valor creado a través del desarrollo de Fruta del Norte beneficiará a una amplia gama de grupos de interés, incluidos nuestros accionistas, el gobierno nacional y local, y al Ecuador.

Beneficios Económicos

Si bien nuestro Proyecto todavía se encuentra en etapa de construcción y, por lo tanto, no genera ningún ingreso operativo, pagamos el saldo de \$20 millones de regalías anticipadas en 2018. Con esto, el pago total de regalías desde el 2016 asciende a los \$65 millones.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

	\$ Miles		
	2016	2017	2018
Salarios y Beneficios de los Empleados	9.276	17.953	49.674
Pagos al Gobierno	35.659	37.500	63.757
Inversiones comunitarias*	3.072	3.065	5.940

**Esta categoría incluye la evaluación de las relaciones comunitarias del Proyecto, relaciones comunitarias vinculadas con las actividades de exploración, administración general y donaciones*

A continuación, se detalla el desglose de nuestros pagos anuales a los gobiernos parroquiales, municipales y diferidos en Ecuador, así como las contribuciones a la Federación Shuar de Zamora Chinchipe.

Ley de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo Canadiense (ESTMA) –Resumen del Informe Anual

Nombre	\$ Miles		
	2016	2017	2018
Gobierno Parroquial de Los Encuentros	930	1.720	1.110
Gobierno Municipal de Yantzaza	500	700	2.060
Gobierno del Ecuador	32.890	26.750	31.210
Organizaciones Indígenas	140	210	*
Total pagado por el proyecto FDN y otras actividades mineras	34.460	29.380	34.380

* Los informes de ESTMA tienen un umbral de CAD \$100.000. Dado que los pagos de Lundin Gold a los pueblos indígenas en 2018 no superaron este monto, dichos pagos no se reportaron. Sin embargo, y como se explica en otra parte de este informe, la Compañía contribuyó a varios proyectos con pueblos indígenas en la provincia de Zamora Chinchipe. Dichas contribuciones sumaron aproximadamente \$66.000 en 2018.

Según la autoridad fiscal de Ecuador, Zamora Chinchipe recaudó \$103 millones en impuestos en 2018 (que incluye la recaudación nacional de impuestos). Más del 57% de esta recaudación de impuestos provino del cantón Yantzaza donde está ubicado el proyecto Fruta del Norte.



Pago de impuestos al GAD de Yantzaza en 2018

La recaudación de impuestos de Yantzaza incrementó de \$35 millones en 2017 a \$59 millones en 2018 y creemos que nuestras prácticas de compras locales contribuyeron a este aumento. Durante el mismo período, las tasas de crecimiento de las recaudaciones tributarias provinciales y nacionales aumentaron en 37 y 11%, respectivamente.

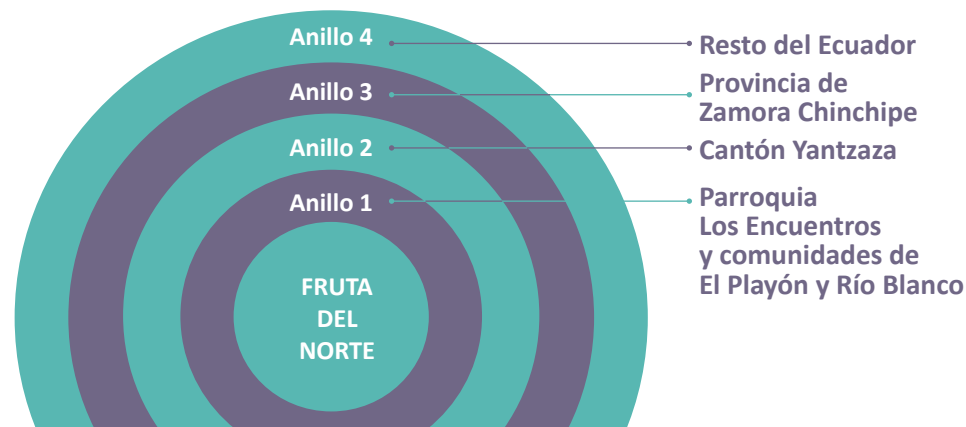
Prácticas de Compras

Estamos comprometidos a generar valor a nuestros accionistas, al mismo tiempo que brindamos beneficios económicos y sociales a las comunidades dentro de nuestra área de influencia. Por lo tanto, desarrollamos e implementamos estrategias de contratación y compra local, invertimos y apoyamos a los proveedores y contratistas locales, y financiamos una serie de programas de varios años de educación y desarrollo de capacidades.

La mayoría de estas actividades se desarrollaron y llevaron a cabo en colaboración con la Fundación Lundin y otros aliados. Los resultados de estas iniciativas clave se destacan en las siguientes secciones.

Definimos el término “local” y hacemos seguimiento de nuestros gastos de contratación y compras basados en un modelo de círculos concéntricos, asociados con los límites administrativos alrededor del proyecto Fruta del Norte tal como se conceptualiza en el gráfico a continuación. Este modelo fue acordado con las comunidades locales en las Mesas Temáticas.

Definición de “Local” en Común Acuerdo con las Comunidades Locales



Nuestro seguimiento y reporte de datos tabulados a continuación muestra que, en el 2018, duplicamos nuestro gasto total en compras, llegando a \$18 millones dentro del Anillo 1 (zona más cercana a nuestra operación), en comparación con el año anterior. En general, en 2018, compramos más de \$180 millones en bienes y servicios dentro del Ecuador, en comparación con un poco más de \$70 millones durante el año anterior.

A medida que avanzamos de la etapa de construcción a la de operaciones en 2019, esperamos una reducción significativa en nuestros gastos generales de compras. Considerando esta disminución, hemos desarrollado una serie de iniciativas para ayudar a nuestra cadena de suministro local a mejorar su capacidad de adaptación, como se describe más adelante.

Gasto en Adquisiciones de Compras

Gasto por región	\$ Millones		
	2016	2017	2018
Anillo 1	2.6	7.4	18.0
Anillo 2	0.7	4.3	7.3
Anillo 3	0.3	0.7	1.5
Anillo 4	12.9	57.6	153.4
Total Ecuador	16.5	70.3	180.3
Total Internacional	8.4	31.9	124.7

Local (Anillos 1-3)	Porcentaje		
	2016	2017	2018
Local (Anillos 1-3)	15%	12%	9%
Total Ecuador	66%	69%	59%
Total Internacional	34%	31%	41%

Nota: El gasto en compras incluye a Aurelianmenor y a Aurelian Ecuador

Cadena de Suministro Inclusiva

Nuestros estudios socioeconómicos de referencia y las discusiones de las Mesas Temáticas identificaron una serie de barreras para el desarrollo de una cadena de suministro inclusiva en el área del proyecto Fruta del Norte. Por ejemplo, el 78% de los negocios locales encuestados eran negocios pequeños e informales que, sin apoyo, no podrían ser parte de nuestra cadena de suministro.

Apoyados por nuestros aliados y por las comunidades locales, decidimos asumir este desafío y convertirlo en una oportunidad de desarrollo. Esto requirió inversiones y programas de varios años enfocados en la educación, la capacitación y el desarrollo de capacidades.

Catering Las Peñas

Catering Las Peñas es una empresa de servicios de catering y limpieza fundada por nuestros antiguos empleados que continúa trabajando en nuestro campamento de construcción minero. En noviembre de 2017, las redes del Pacto Global de las Naciones Unidas de Colombia y Ecuador reconocieron nuestro trabajo con la Fundación Lundin y Catering Las Peñas en el evento “Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible” realizado en Quito, Ecuador. El premio fue otorgado en la categoría ODS8: Promover el Crecimiento Económico Sostenible e Inclusivo, el Empleo Pleno y Productivo y el Trabajo Decente para Todos.

Catering Las Peñas continúa demostrando su posición de liderazgo en el área de influencia de nuestro Proyecto. La compañía ha crecido constantemente y sus ventas anuales a Lundin Gold alcanzaron los \$8.4 millones en 2018. Esto representa un incremento del 167% en comparación con las ventas en 2017. Es importante destacar que Catering Las Peñas continúa generando beneficios económicos locales al aumentar sus compras locales.

En 2018, las compras de Catering Las Peñas alcanzaron el 30% en el Anillo 1. El total de compras en la provincia de Zamora Chinchipe (Anillos 1 al 3) alcanzó aproximadamente el 50%. Un indicador adicional del éxito de Catering Las Peñas incluye su capacidad para diversificar a sus clientes y reducir la dependencia de Fruta del Norte.



Tiendas de Víveres Asominadorada

Un ejemplo que demuestra que Catering Las Peñas fortalece su propia cadena de suministros, es su colaboración y apoyo a Asominadorada, una asociación de 21 tiendas locales de comestibles en la que el 80% de sus miembros son mujeres. Antes de contar con Catering Las Peñas como comprador, en febrero del 2018, las ventas de Asominadorada fueron de aproximadamente \$4.000 mensuales.

Al mejorar su estructura de costos y tener a Catering Las Peñas como comprador, Asominadorada aumentó sus ventas mensuales promedio a \$58.000. Esto posicionó a la asociación como el proveedor más grande de Catering Las Peñas. En noviembre de 2018, Asominadorada obtuvo su certificación como proveedor de Lundin Gold.



Incubadora Agrícola Takataii

En colaboración con la Fundación Lundin y Catering Las Peñas, también apoyamos a esta “incubadora agrícola” que congrega a un total de 22 grupos de agricultores y 72 familias. Con asistencia técnica que ayudó a los agricultores de Takataii a producir productos comercializables, se generaron \$70.000 en ventas a Catering Las Peñas en el 2018.



Cooperativa de Transporte Edén de la Amazonía

Edén de la Amazonía es una cooperativa de transporte local que se benefició del programa Nexo en 2018. Con el apoyo de Nexo, la cooperativa mejoró sus estándares de seguridad y servicio al cliente, obtuvo aproximadamente un millón de dólares en préstamos del concesionario para mejorar su flota móvil, e incrementó sus ventas a nuestra Compañía a \$845.000 en 2018, con un ingreso mensual promedio de \$3.170 por integrante de la cooperativa.



Cumplimiento Socioeconómico

No hemos registrado ningún incumplimiento de las leyes o regulaciones en el área social y económica.



Para Lundin Gold, los asuntos materiales son aquellos que pueden impactar en nuestra sostenibilidad, que podrían influir en las decisiones y criterios de nuestros grupos de interés clave, y que pueden afectar significativamente nuestra reputación y desempeño empresarial en general. En el Anexo 3: *Mapeo de Grupos de Interés de Lundin Gold*, se proporciona una lista de nuestros principales grupos de interés y el enfoque de compromiso asociado. Algunos ejemplos se presentan en la sección *Relacionamiento y Alianzas*.

Insumos para los Asuntos Materiales

- Sector y contexto
- Compromiso de los grupos de interés
- Análisis de los medios de comunicación
- Cumplimiento y desempeño de sostenibilidad
- Criterios sobre la gestión

Identificamos o reconfirmamos los asuntos materiales para nuestro Informe de Sostenibilidad 2018 considerando nuestro sector y contexto, encuestamos a grupos de interés seleccionados, y realizando una serie de talleres externos con el personal, contratistas, instituciones académicas, representantes de la comunidad, líderes juveniles, funcionarios gubernamentales, medios de comunicación y otros actores. También revisamos los resultados de las discusiones de las Mesas Temáticas, analizamos cómo somos percibidos en los medios de comunicación, revisamos nuestro cumplimiento general y el desempeño de sostenibilidad, y comprometimos a nuestra alta gerencia a discutir y validar el análisis de materialidad. Los asuntos materiales para 2018 se enumeran a continuación y se describen en la siguiente página.

Lista de los Asuntos Materiales para Lundin Gold en 2018

- Gobierno corporativo
- Licencia social para operar
- Desarrollo comunitario y económico
- Transición de la etapa de construcción a la de operaciones
- Salud ocupacional y seguridad
- Cuidado del ambiente
- Conservación de la biodiversidad
- Derechos humanos

Gracias al relacionamiento con nuestros grupos de interés y a las conversaciones internas, se identificó oportunidades para mejorar aún más el contenido de nuestros informes de sostenibilidad. En respuesta, esta memoria proporciona más detalles sobre los impactos en el desarrollo comunitario, resalta los impactos económicos y en la cadena de suministro, describe las alianzas e iniciativas de capacitación y sus resultados, resume los resultados de nuestros estudios arqueológicos, profundiza en los temas de género, y describe desafíos, tales como el bloqueo de un puente, en octubre de 2018. También revisamos cómo podemos aprovechar aún más nuestras plataformas de redes sociales y de otro tipo para difundir de manera más efectiva el contenido de nuestros informes en materia de sostenibilidad y sus actividades relacionadas.



Asuntos Materiales para Lundin Gold en 2018

Gobierno Corporativo	Licencia Social para Operar
Por qué es importante: La buena gobernanza es una parte esencial en la creación de confianza, para proteger nuestra licencia social, mantener el acceso a inversores de renombre y la alineación con los Principios del Pacto Global de las Naciones Unidas	Por qué es importante: Demuestra la aceptación de la comunidad local, permite generar alianzas de impacto, mejora el acceso al financiamiento, protege el cronograma del proyecto y mitiga los riesgos políticos
Límites: Internos (personal, Junta Directiva, contratistas) y externos (reguladores, reguladores del mercado, Pacto Global de la ONU)	Límites: Externos (comunidades locales y otros grupos de interés externos influyentes), e internos (personal local, contratistas y cadena de suministro que es y forma parte de las comunidades locales)
Partes interesadas: Personal, directivos, Junta Directiva, accionistas, contratistas, proveedores, reguladores, mercado de valores, inversionistas y prestamistas	Partes interesadas: Las comunidades locales, las entidades gubernamentales, los políticos influyentes, OSC, las ONG y los medios de comunicación, así como el personal local, los contratistas y la cadena de suministro que forma parte de las comunidades locales
Enfoque general: Implementar políticas clave, incluido el Código de Conducta y Ética, Antisoborno, Minería Responsable, la transparencia en los pagos, Mecanismos de Quejas y Reclamos, la participación en los grupos de trabajo “Líderes por los ODS”. Capacitación en materia de gobernanza	Enfoque general: Ser respetuoso y transparente, permitir la participación de la comunidad, buscar la aceptación de la comunidad, aplicar las buenas prácticas internacionales, generar valor compartido y apoyar el desarrollo comunitario
Indicadores: GRI 102-8, 102-16, 102-18	Indicadores: GRI 102-14, 102-16, 102-18, 102-40 al 44, 102-45 al 56
Evaluación: Se sentó un buen ejemplo en el Ecuador, no se identificaron preocupaciones en torno a la gobernanza	Evaluación: Se sentó un buen ejemplo en el Ecuador, no se identificaron preocupaciones en torno a la LSO
Pacto Global: Principios 1-10	Pacto Global: Principios 1-10
ODS de la ONU relacionados: 1 3 4 5 8 9 15 16 17	

MAPE – Minería Artesanal y de Pequeña Escala, OSC – Organización de la Sociedad Civil, EIAS – Estudio de Impacto Ambiental y Social, PGNU – Pacto Global de las Naciones Unidas, GRI - Iniciativa de Reporte Global, MM8 – Indicador GRI del Complemento del Sector de Minería y Metales, ONG – Organización No Gubernamental, ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible, LSO – Licencia Social para Operar, ONU – Organización de las Naciones Unidas

Asuntos Materiales para Lundin Gold en 2018 (continuación)

Comunidad y Desarrollo Económico	Transición de Construcción a Operaciones
Por qué es importante: El buen desempeño promueve la sostenibilidad económica, incluidos los salarios, impuestos, regalías y ganancias, atrae a los inversores y potencia los impactos del desarrollo local y nacional en Ecuador	Por qué es importante: Reducción relativa en las oportunidades de contratación laboral actual conforme el Proyecto avanza hacia la etapa de operaciones en 2019
Límites: Internos (trabajadores, contratistas), externos (cadena de suministro, comunidades locales, presupuestos municipales, regionales y nacionales, e inversionistas)	Límites: Internos (trabajadores, contratistas), externos (cadena de suministro, reguladores, sector extractivo)
Partes interesadas: Trabajadores, contratistas, proveedores, comunidades locales e indígenas, gobiernos e instituciones municipales, regionales y nacionales, e inversionistas	Partes interesadas: Empleados, cadena de suministro, otros desarrolladores, reguladores y sector público
Enfoque general: Planificación detallada, gestión de riesgos, control de presupuestos, relacionamiento con grupos de interés, alianzas, pagos anticipados de regalías, transparencia de ingresos y pagos, contratación local y estrategias de compras, desarrollo de capacidades y capacitación	Enfoque general: Se invirtió significativamente y se proporcionaron programas de capacitación innovadores, se desarrolló una estrategia de transición para empoderar a los trabajadores y apoyar su transición, se continuó apoyando la diversificación de proveedores locales y el crecimiento de sectores no mineros, en el ámbito de la producción de lácteos y la agricultura
Indicadores: GRI 201-1, 203-2	Indicadores: GRI 201-1, 203-1, 203-2, 204-1
Evaluación: Se movilizó exitosamente a los inversionistas, la construcción se realizó según el presupuesto y el cronograma, se pagaron regalías anticipadas, se facilitó la contratación local e inclusiva, reconocimiento por el apoyo a los proveedores locales, se apoyaron los proyectos que resultaron de las Mesas Temáticas, se mantuvo la LSO	Evaluación: Fortalecimiento a través de una cadena de suministro diversificada y que ha sido reconocida, nos expandimos al sector no minero para fortalecer los medios de subsistencia alternativos, se desarrolló la fuerza laboral requerida por medio de la capacitación, certificación y adopción de las mejores prácticas internacionales
Pacto Global: Todos los principios (1-10)	Pacto Global: Todos los principios (1-10)
ODS de la ONU relacionados: 	ODS de la ONU relacionados: 

MAPE – Minería Artesanal y de Pequeña Escala, OSC – Organización de la Sociedad Civil, EIAS – Estudio de Impacto Ambiental y Social, PGNU – Pacto Global de las Naciones Unidas, GRI – Iniciativa de Reporte Global, MM8 – Indicador GRI del Complemento del Sector de Minería y Metales, ONG – Organización No Gubernamental, ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible, LSO – Licencia Social para Operar, ONU – Organización de las Naciones Unidas

Asuntos Materiales para Lundin Gold en 2018 (continuación)

Salud Ocupacional y Seguridad	Cuidado Ambiental
Por qué es importante: Alineada con nuestros principios fundamentales, proporciona un entorno de trabajo seguro, apoya nuestra reputación y la adquisición de talentos, mejora el acceso a contratistas y proveedores de preferencia, y evita los paros de los trabajadores y multas	Por qué es importante: Proteje a la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, incluidas la calidad del agua y la biodiversidad, es primordial para el mantenimiento de nuestra LSO y cumple nuestro compromiso con la minería responsable
Límites: Internos (trabajadores, contratistas, proveedores), externos (aseguradoras, inversionistas)	Límites: Internos (desempeño) y externos (MAPE y otras descargas no relacionadas con FDN), alianzas para compensaciones y mejoras (con CI-Ecuador, otros)
Partes interesadas: Trabajadores actuales y futuros, contratistas, reguladores, cadena de suministro	Partes interesadas: Comunidades cercanas a las operaciones, entidades gubernamentales, comunidades indígenas, ONG, inversionistas
Enfoque general: Meta de daños cero. Políticas de salud y seguridad, Programa de Liderazgo Visible, equipo de salud y seguridad empoderado, inspecciones y auditorías de terceros, y objetivos de desempeño claros	Enfoque general: EIAS aprobado, reducción de la huella de nuestras actividades, rescate de la flora y fauna, concienciación, estrategia de compensación con ONG, control de sedimentos y derrames, inicio de programa de monitoreo comunitario, sistemas de tratamiento ampliados para FDN, apoyo a la MAPE con permisos y cumplimiento
Indicadores: GRI 403-2	Indicadores: GRI 303-1, 304-1, 306-1, 304-4, G4 MM1, MM2
Evaluación: Alcanzamos 3.5 millones de horas con cero incidentes con pérdida de tiempo. Sin embargo, registramos nuestra primera fatalidad en marzo de 2019, lo que requirió una revisión para prevenir futuras ocurrencias de este tipo	Evaluación: Las actividades requirieron la instalación de unidades adicionales de tratamiento de agua para mejorar su calidad; rescate y reubicación de más de 35.000 especímenes de flora y fauna durante el desbroce y el monitoreo, generación de un plan de conservación de la biodiversidad para FDN en asociación con CI-Ecuador
Pacto Global: Trabajo (3-6)	Pacto Global: Medio ambiente (7-9)
ODS de la ONU relacionados: 	ODS de la ONU relacionados: 

MAPE – Minería Artesanal y de Pequeña Escala, OSC – Organización de la Sociedad Civil, EIAS – Estudio de Impacto Ambiental y Social, PGNU – Pacto Global de las Naciones Unidas, GRI – Iniciativa de Reporte Global, MM8 – Indicador GRI del Complemento del Sector de Minería y Metales, ONG – Organización No Gubernamental, ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible, LSO – Licencia Social para Operar, ONU – Organización de las Naciones Unidas

Asuntos Materiales para Lundin Gold en 2018 (continuación)

Derechos Humanos

Por qué es importante:

Una gestión adecuada puede reducir la aparición de conflictos, fortalece nuestra LSO y facilita la obtención de los permisos y el financiamiento

Límites:

Internos (problemas relacionados con el trabajo y género, proveedores de primer nivel, seguridad), externos (la comunidad, los indígenas, los mineros artesanales, la cadena de suministro extendida)

Partes interesadas:

Trabajadores, cadena de suministro, comunidades locales e indígenas, entidades gubernamentales, inversionistas

Enfoque general:

Se revisaron los derechos humanos más destacados en el 2016, se estableció el compromiso con el Pacto Global de la ONU, se implementó y tradujo el Mecanismo de Quejas y Reclamos (a la lengua indígena shuar), se formalizó el compromiso con las comunidades indígenas, la estrategia para la MAPE y la capacitación

Indicadores:

GRI 412-1, 406-1 & 411-1, 413-1

Evaluación:

No se han registrado infracciones, el Mecanismo de Quejas y Reclamos está actualizado y es efectivo, la encuesta interna del personal muestra que se observan los principios de respeto

Pacto Global:

Derechos humanos y del trabajo (1-6)

ODS de la ONU relacionados:



MAPE – Minería Artesanal y de Pequeña Escala, OSC – Organización de la Sociedad Civil, EIAS – Estudio de Impacto Ambiental y Social, PGNU – Pacto Global de las Naciones Unidas, GRI - Iniciativa de Reporte Global, MM8 – Indicador GRI del Complemento del Sector de Minería y Metales, ONG – Organización No Gubernamental, ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible, LSO – Licencia Social para Operar, ONU – Organización de las Naciones Unidas



Lundin Gold apoya los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU



Declaraciones Prospectivas

Cierta información y declaraciones de este Informe de Sostenibilidad se consideran "información a futuro" o "declaraciones prospectivas", tal como se definen dichos términos en las leyes de valores canadienses (denominadas colectivamente "declaraciones prospectivas"). Cualquier declaración que exprese o involucre deliberaciones con respecto a predicciones, expectativas, creencias, planes, proyecciones, objetivos, suposiciones o eventos o desempeño futuro (a menudo, pero no siempre, identificados por palabras o frases como "cree", "anticipa", "espera", "se espera", "programado", "se estima", "está pendiente", "pretende", "planea", "pronostica", "apunta a", o variaciones de tales palabras y frases o declaraciones que ciertas acciones, eventos o resultados "pueden", "podrían", "podrán", "se desearía", "deberían", o "ocurrirán" y expresiones similares) no constituyen declaraciones de hechos sino más bien declaraciones prospectivas.

Por su naturaleza, estas declaraciones prospectivas y la información a futuro implican supuestos, riesgos inherentes e incertidumbre, muchos de los cuales son difíciles de predecir y, por lo general, están más allá del control de la Administración, lo que podría ocasionar que los resultados reales sean sustancialmente diferentes de los expresados por estas declaraciones prospectivas o información a futuro. Lundin Gold cree que las expectativas reflejadas en estas declaraciones prospectivas son razonables, pero no se puede garantizar que resulten efectivamente así. Esta información o proyecciones futuras no deben considerarse totalmente confiables.

Se debe tomar en cuenta que esta información parte de la fecha en que este Informe de Sostenibilidad fue realizado, y que la Compañía no necesariamente actualizará esta información, a menos que así se lo exijan las leyes de valores. Este informe contiene información prospectiva en varios lugares, como en las declaraciones relacionadas con: el cronograma de la primera producción comercial de oro, el cronograma y el avance de los trabajos, la construcción y operación de FDN, los plazos y el éxito de los permisos y aprobaciones reglamentarias, el impacto del compromiso e inversión en la comunidad por parte de la Compañía y sus actividades ambientales y de seguridad, el éxito de los planes y actividades de exploración de la Compañía, los gastos de exploración y desarrollo y los costos por reclamos, el financiamiento del Proyecto y futuras fuentes de liquidez, los gastos y requisitos de capital, los pagos futuros por las tasas de impuestos, los flujos de efectivo y sus usos.

Los resultados reales que Lundin Gold obtenga podrían diferir sustancialmente de los anticipados. La Administración ha identificado los siguientes factores de riesgo que podrían tener un impacto importante en la Compañía o en el precio de comercialización de sus acciones: la capacidad para adquirir financiamiento y el riesgo para los accionistas de valuación menor derivada de futuros financiamientos de capital; la capacidad de mantener sus obligaciones en virtud del financiamiento y otras deudas; los riesgos relacionados con llevar a cabo negocios en el Ecuador; la volatilidad en el precio del oro; la obtención oportuna de aprobaciones, permisos y licencias reglamentarias; los riesgos asociados al desempeño de los contratistas de la Compañía; los riesgos inherentes al desarrollo de una mina subterránea; la titularidad deficiente o vulnerable de las concesiones mineras y derechos de superficie; la escasez de recursos fundamentales, mano de obra y personal ejecutivo primordial, como: insumos, equipos necesarios y mano de obra calificada, y la dependencia de personal clave; los riesgos asociados con las relaciones comunitarias de la Compañía; infraestructura no confiable; la volatilidad del precio de mercado de las acciones de la Compañía; la incertidumbre con el régimen tributario en el Ecuador; las medidas requeridas para la protección de las especies en peligro de extinción; los costos asociados al cumplimiento o incumplimiento de las leyes aplicables; los riesgos de exploración y desarrollo de la minería; la precisión de las estimaciones de los recursos y reservas minerales para el proyecto Fruta del Norte y la dependencia de la Compañía en un proyecto; los riesgos relacionados con la minería artesanal e ilegal; la incertidumbre en relación con el cierre de la mina, su desmantelamiento y restauración ambiental o al destino que se asigne a estas tierras; los riesgos asociados a los sistemas de información de la Compañía; la competencia en la industria minera; la capacidad de obtener seguros adecuados; los riesgos por soborno o la corrupción; los posibles litigios; los límites de la divulgación y controles internos, y la potencial influencia de los mayores accionistas de la Compañía.

No se puede garantizar que tales declaraciones resulten ser precisas, ya que los resultados reales obtenidos por Lundin Gold y los eventos futuros podrían diferir sustancialmente de lo anticipado en esta información prospectiva, como resultado de los factores que se describen en el encabezado "Factores de Riesgo" en la Circular Informativa Anual más reciente de la Compañía, que está disponible bajo el perfil de la Compañía en www.sedar.com.

LUNDINGOLD

CASA MATRIZ

Lundin Gold Inc.

885 West Georgia Street, Suite 2000

Vancouver, British Columbia V6C 3E8

T: +1 604 689 7842

Llamada gratuita: +1 888 689 7842

OFICINA REGIONAL

Aurelian Ecuador S.A., filial de Lundin Gold Inc.

Av. Amazonas N37-29 y UNP, Edificio Eurocenter, Piso 5

Quito, Pichincha, Ecuador

T: +593 2 299 6400

OFICINA EN LA COMUNIDAD

Calle 1ro de Mayo y 12 de Febrero, esquina

Los Encuentros, Zamora Chinchipe, Ecuador

Contacto para Relaciones con Inversionistas:

Sabina Srubiski – info@lundingold.com

Contacto de Responsabilidad Corporativa:

ec.comunicaciones@lundingold.com

Lundin Gold 

@LundinGoldEC 

@LundinGold

Lundin Gold Ecuador 

Lundin Gold 

www.lundingold.com